



แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี)

พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

(ฉบับทบทวน เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕)

และ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

ประจำปี ๒๕๖๖

## คำนำ

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นเงินทุนหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้สำนักการสังคีต กรมศิลปากร เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์ เผยแพร่ และส่งเสริมการจัดการแสดงด้านนาฏดุริยางคศิลป์ เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตจึงเป็นหนึ่งในเงินทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในฐานะผู้ทำหน้าที่ กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นเครื่องมือ ในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการเงิน ด้านการ สนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการบริหารพัฒนา ซึ่งการบริหารจัดการ สารสนเทศและดิจิทัล ถือเป็นหลักเกณฑ์หนึ่งที่สำคัญของระบบประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ในฐานะเงินทุนหมุนเวียนต้องมีการบริหารจัดการสารสนเทศอย่างเป็น ระบบ อันประกอบด้วย การจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทสารสนเทศที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีคุณภาพ รวมทั้งการบริหาร จัดการสารสนเทศ อันได้แก่ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก เงินทุน หมุนเวียนการสังคีต

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต มีความประสงค์จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ด้านการอนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ ตามแนวนโยบายของกรมศิลปากร ทั้งนี้ ทรัพยากรที่สำคัญที่เป็นปัจจัยความสำเร็จขององค์กร คือ ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ต้องมีการ บริหารและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และกรอบยุทธศาสตร์ในอนาคตที่ท้าทายได้

คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต จึงเห็นควรให้มีการดำเนินการจัดทำ แผนแม่บทสารสนเทศและดิจิทัล (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุน หมุนเวียนการสังคีตฉบับนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุ ภารกิจและเป้าประสงค์สามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ พร้อมเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายได้ดีขึ้น และเป็นการเตรียมความพร้อมของระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการ รองรับพันธกิจของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

## สารบัญ

<b>บทที่ ๑</b>	<b>บทนำ</b>	<b>๔</b>
	๑.๑ หลักการและเหตุผล	๔
	๑.๒ วัตถุประสงค์	๑๐
	๑.๓ เป้าหมาย	๑๐
	๑.๔ แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศ	๑๐
<b>บทที่ ๒</b>	<b>กรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>๑๓</b>
	๒.๑ นโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง	๑๓
	๒.๑.๑ กรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐	๑๓
	๒.๑.๒ ความเชื่อมโยงกรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐ ของประเทศและกรอบภารกิจงาน ICTกรมศิลปากร	๑๔
	๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน ICTกรมศิลปากร	๑๖
	๒.๒ การบริหารจัดการสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๑๗
	• โครงสร้างการบริหารงานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๑๗
	• ภารกิจตามโครงสร้างการบริหารงานเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๑๘
	• โครงสร้างคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๒๐
	๒.๒.๑ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	๒๑
	๒.๒.๒ ระบบสารสนเทศที่เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตใช้อยู่ในปัจจุบัน	๒๒
	• แผนภูมิความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร และเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๒๓
	๒.๓ สรุปผลการทบทวนกรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง	๒๕
<b>บทที่ ๓</b>	<b>การวิเคราะห์สถานภาพด้านสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต</b>	<b>๒๖</b>
	๓.๑ การวิเคราะห์สถานภาพด้านสารสนเทศกับปัจจัยภายใน	๒๖
	๓.๒ การวิเคราะห์สถานภาพด้านสารสนเทศกับปัจจัยภายนอก	๒๗
<b>บทที่ ๔</b>	<b>แผนแม่บทสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖</b>	<b>๒๘</b>
	๔.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๒๘
	๔.๒ ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๒๘
	๔.๓ การกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล	๓๐
<b>บทที่ ๕</b>	<b>แผนงาน/โครงการภายใต้แผนแม่บทสารสนเทศ และแผนปฏิบัติการสารสนเทศ</b>	<b>๓๑</b>
	๕.๑ แผนงาน/โครงการภายใต้แผนแม่บทสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๓๑
	๕.๒ แผนปฏิบัติการสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๖	๓๖
<b>บทที่ ๖</b>	<b>การติดตามและประเมินผล</b>	<b>๔๒</b>
	๖.๑ แนวทางการดำเนินงาน	๔๒
	๖.๒ กลไกการดำเนินงาน	๔๒
	๖.๓ การติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์	๔๓

# บทที่ ๑

## บทนำ

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตของกรมศิลปากร จัดตั้งขึ้นเพื่อนำมาใช้จ่ายในการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการแสดงด้านนาฏดุริยางคศิลป์ ซึ่งเป็นการธำรงคุณค่าและเอกลักษณ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ พร้อมเผยแพร่ความรู้สู่ประชาชน เป็นรากฐานในการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของชาติอย่างยั่งยืน เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตจึงเป็นหนึ่งในทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการบริหารพัฒนา ซึ่งการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ถือเป็นหลักเกณฑ์หนึ่งที่สำคัญของระบบประเมินผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ในฐานะทุนหมุนเวียนต้องมีการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลอย่างเป็นระบบอันประกอบด้วย การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีคุณภาพ รวมทั้งการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล อันได้แก่ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร(EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายใน และผู้ใช้บริการภายนอกเงินทุนหมุนเวียนและการตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัลรวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ

เพื่อเป็นการรองรับหลักการดังกล่าว และเป็นการเตรียมความพร้อมของระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการรองรับพันธกิจของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในระยะยาว จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนปฏิบัติการดิจิทัลตามระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ผ่านกระบวนการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของระบบสารสนเทศในองค์กร ให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน

โดยเกณฑ์การประเมินผลประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ตัวชี้วัดร่วมที่ ๔.๓ : การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล มีรายละเอียดในการดำเนินงาน ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ หน่วยวัด น้ำหนัก	การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ระดับ ร้อยละ ๕
พิจารณาองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญของการบริหารจัดการสารสนเทศ	
<ul style="list-style-type: none"><li>❖ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ ๑๐)</li><li>❖ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐) ประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none"><li>• การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร(EIS/MIS) (ร้อยละ ๓๕)</li><li>• ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในเงินทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๕)</li><li>• ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกเงินทุนหมุนเวียนและตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ (ร้อยละ ๓๐)</li></ul></li></ul>	

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๑๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑.๑) มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ ที่สำคัญ	๕	ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว)	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ <b>แต่ไม่สอดคล้อง</b> ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย <b>และไม่ตอบสนอง</b> <b>และสนับสนุน</b> ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ <b>ที่สอดคล้อง</b> ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย <b>และตอบสนอง</b> <b>และสนับสนุน</b> ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของเงินทุน หมุนเวียน	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ <b>ที่สอดคล้อง</b> ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย <b>และตอบสนอง</b> <b>และสนับสนุน</b> ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุ โครงการ ที่เกี่ยวข้อง <sup>๑</sup> ๒ ประเด็น	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ <b>ที่สอดคล้อง</b> ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย <b>และตอบสนอง</b> <b>และสนับสนุน</b> ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุ โครงการ ที่เกี่ยวข้อง <sup>๑</sup> ๔ ประเด็น
๑.๒) แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี บัญชี ๒๕๖๕ มีองค์ประกอบ หลักที่ครบถ้วน	๕	ไม่มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๒</sup> ที่ตี แต่ไม่ครบถ้วน ตามที่กำหนด	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๒</sup> ที่ตีครบถ้วน ตามที่กำหนด	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก <sup>๒</sup> ที่ตีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม <sup>๓</sup> ๑ ประเด็น	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลัก <sup>๒</sup> ที่ตีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม <sup>๓</sup> ๒ ประเด็น

หมายเหตุ :

- <sup>๑</sup> โครงการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๒. โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ๓. โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล ที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๔. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน
- <sup>๒</sup> องค์ประกอบหลัก ได้แก่ ๑.แผนงาน/โครงการ ๒.เป้าหมาย ๓.ขั้นตอนการดำเนินงาน ๔.ระยะเวลา ๕.งบประมาณ และ ๖.ผู้รับผิดชอบ
- <sup>๓</sup> องค์ประกอบเพิ่มเติม ได้แก่ ๑.การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ และ ๒. ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวังครบทุกแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐)

๒.๑ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/(MIS) (ร้อยละ ๓๕)

(กรณีที ๑ - ทุนมีระบบแล้ว)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร(EIS/MIS) <sup>๑</sup>	๓๕	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานแต่ข้อมูลไม่มี ความทันกาล <sup>๒</sup> และไม่มีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานซึ่งข้อมูลมีความทันกาล <sup>๒</sup> แต่ไม่มีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานซึ่งข้อมูลมีความทันกาล <sup>๒</sup> และมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มีการรายงานผลการดำเนินงานซึ่งข้อมูลมีความทันกาล <sup>๒</sup> และมีการเทียบกับเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียนและระดับอื่นที่ถ่ายทอดจากเป้าหมายของทุนหมุนเวียน (ฝ่าย/บุคคล)	ระบบดังกล่าวมีการประเมินผลลัพธ์และผลลัพธ์แสดงว่าผู้บริหารมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพ <sup>๓</sup>

หมายเหตุ :

<sup>๑</sup> ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ที่มีการนำเสนอในรูปแบบของสารสนเทศ (Information มิใช่ Data) ที่ง่ายต่อการตัดสินใจ โดยมีนำเสนอในรูปแบบของอินโฟกราฟิก (Info graphic) เช่น รูปภาพ กราฟ ฯลฯ ทั้งที่อยู่ในระบบ IT และ/หรือบนเอกสาร

<sup>๒</sup> ความทันกาลเวลา หมายถึง ทุนหมุนเวียนต้องนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานซึ่งมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

<sup>๓</sup> ตัวอย่างตัวชี้วัดใช้ประเมินผลลัพธ์ที่แสดงว่าผู้บริหารมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพ เช่น จำนวนครั้งเฉลี่ยการเข้าใช้ระบบผู้บริหารเทียบกับเป้าหมาย หรือร้อยละ/ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารต่อการใช้งานระบบ เป็นต้น

(กรณีที ๒ - ทุนอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา ระบบการบริหาร จัดการสารสนเทศ ที่สนับสนุน การตัดสินใจ ของผู้บริหาร (EIS/MIS) <sup>๑</sup>	๓๕	สามารถดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหา ได้ร้อยละ ๖๐	สามารถดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหา ได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหาทุกแผนงาน/ โครงการ ได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถดำเนินงาน ได้ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหาทุกประการ และบรรลุเป้าหมาย ที่กำหนด ทุกแผนงาน/ โครงการ <sup>๒</sup>	สามารถดำเนินงาน ได้ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหาทุกประการ และดีกว่าเป้าหมาย ที่กำหนด ทุกแผนงาน/ โครงการ <sup>๒</sup>

หมายเหตุ :

- <sup>๑</sup> ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ ที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ที่มีการนำเสนอในรูปแบบของสารสนเทศ (Information มีใช่ Data) ที่ง่ายต่อการตัดสินใจ โดยมีนำเสนอในรูปแบบของอินโฟกราฟฟิค (Info graphic) เช่น รูปภาพ กราฟ ฯลฯ ทั้งที่อยู่ในระบบ IT และ/หรือ บนเอกสาร
- <sup>๒</sup> การประเมินผลในระดับ ๔ และ ๕ หากมีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาถ่วงน้ำหนักตามความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากไม่มีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญของแผนงาน/โครงการเท่ากัน

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๕)

(กรณีที ๑ – ทุนมีระบบแล้ว)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน	๒๕	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการแต่ระบบดังกล่าวไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการแต่ไม่ใช่การสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์ที่ต่ำกว่าเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์ที่ตรงกับเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์ที่ตรงกับเป้าหมาย

(กรณีที ๒ – ทุนอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ)

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การดำเนินงานตามแผนพัฒนาสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน	๒๕	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาได้ร้อยละ ๖๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกแผนงาน/โครงการได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ <sup>๑</sup>	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ <sup>๑</sup>

หมายเหตุ :

<sup>๑</sup> การประเมินผลในระดับ ๔ และ ๕ หากมีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณากว้างน้ำหนักตามความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากไม่มีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญของแผนงาน/โครงการเท่านั้น



**๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมวนเวียน และตอบสนองต่อนโยบาย  
ด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ  
(กรณีที ๑ – ทูนมีระบบแล้ว)**

ประเด็นย่อยที่ใช้ พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมวนเวียน	๓๐	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ แต่ระบบดังกล่าวไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ แต่ไม่ใช่การสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมวนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมวนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมวนเวียน มีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์ที่ดีกว่าเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมวนเวียน มีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์ที่ตรงกับระดับดี	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมวนเวียน มีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์ที่ตรงกับระดับดีอย่างต่อเนื่อง

**(กรณีที ๒ – ทูนอยู่ระหว่างการพัฒนา)**

ประเด็นย่อยที่ใช้ พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมวนเวียน	๓๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาได้ร้อยละ ๖๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกแผนงาน/โครงการได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ*	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ*

หมายเหตุ :

\* การประเมินผลในระดับ ๔ และ ๕ หากมีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาถ่วงน้ำหนักตามความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากไม่มีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญของแผนงาน/โครงการเท่ากัน

เพื่อเป็นการดำเนินงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และรองรับการประเมินผลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว เงินทุนหมุนเวียนการสังคิตจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ พร้อมด้วยแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศและสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ให้สามารถบรรลุแผนยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดไว้

## ๑.๒ วัตถุประสงค์

๑.๒.๑ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๒.๒ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ให้มีทิศทางและกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๒.๓ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้ทราบถึงเป้าหมายของโครงการ และแผนงานสำหรับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

## ๑.๓ เป้าหมาย

๑.๓.๑ จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๓.๒ ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ได้ง่าย และมีการนำเสนอข้อมูลอย่างเป็นระบบและเข้าใจง่าย รวมทั้งสามารถสอบถามและร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานได้

๑.๓.๓ มีระบบฐานข้อมูลที่จำเป็น สามารถใช้งานในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตได้อย่างเป็นระบบ บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๓.๔ มีระบบสารสนเทศในการควบคุมและรายงานผลการดำเนินงานที่มีความครบถ้วน และตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและการดำเนินงานด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๑.๔ แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

การวางแผนทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Resource Planning) คือ กระบวนการประเมินความต้องการ การจัดสรร และการเลือกใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรสารสนเทศขององค์กร เพื่อการสนับสนุนการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร ความสำคัญของการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อให้องค์กรดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และสามารถวางแผนการใช้ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศได้สอดคล้องกับความต้องการเชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

## แผนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

การจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลนั้น ประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งเป็นการวางแผนระยะยาว และจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๑. แผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) เป็นทิศทางหรือแนวทางการปฏิบัติตามพันธกิจหรือภารกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ขององค์กร ทั้งยังเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ในแต่ละปีขององค์กรด้วย

๒. แผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล จะเป็นแผนที่แสดงถึงกิจกรรมเพื่อแสดงว่าเป้าหมายในการทำงานในแต่ละปีมีการลงมือลงความไปได้ และความสอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันนำไปสู่โอกาสการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด “ถ้าแผนปฏิบัติการดำเนินการได้สำเร็จจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของเป้าหมายที่กำหนดไว้เช่นกัน”

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตั้งแต่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งเป็นการวางแผนระยะยาว และถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการประจำปี อันนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม มีกระบวนการขั้นตอนที่สำคัญ ประกอบด้วย

- การวิเคราะห์ความต้องการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- การศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่กระทบต่อทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดทำ IT Strategy
- จัดทำแผนปฏิบัติการ
- ประเมินผลการปฏิบัติการ

### ๑) การศึกษาทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

การทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียน การสังคีต เป็นกระบวนการศึกษาภาพรวมของสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร ตั้งแต่วิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต และพิจารณานโยบายและกรอบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ทั้งนี้ การศึกษาทบทวนข้อมูลดังกล่าว เพื่อให้ทราบข้อมูลความเป็นจริงพื้นฐานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร และสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

### ๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ด้านแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งอาศัยข้อมูลจากการวิเคราะห์นโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง และสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร มาวิเคราะห์ร่วมกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ขององค์กร นโยบายของผู้บริหาร

เพื่อกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และกิจกรรมด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลให้เกื้อหนุนต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ในส่วนนี้จะเป็นการวางแผนเพื่อวางแนวทางการปฏิบัติและการประเมินต่อไปในอนาคต

#### ๓) การนำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาวไปปฏิบัติ

โดยถ่ายทอดแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต เป็นแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นการมอบหมายผู้รับผิดชอบ เพื่อดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล และจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการดิจิทัล สิ่งสำคัญที่จะทำให้มีการนำแผนกลยุทธ์ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลไปปฏิบัติอย่างเกิดผลคือการสื่อสารทำความเข้าใจต่อเป้าหมาย วิธีดำเนินการ และผลลัพธ์ที่องค์กรจะได้รับ

#### ๔) การติดตามและการรายงาน

การติดตามและการรายงาน เป็นขั้นตอนที่จะช่วยให้มั่นใจว่า การดำเนินกิจกรรมด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์มีความคืบหน้าไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ หรือหากมี ปัญหาและอุปสรรคใดก็สามารถปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานได้อย่างทันการณ์ การติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานสามารถกระทำได้เป็นระยะ ๆ เช่น ทุก ๓ เดือน และเมื่อครบ ๑ ปี จะเป็นการประเมินผล และรายงานผลสำเร็จการดำเนินงานในภาพรวมของแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานต่อผู้บริหาร นอกจากนี้ ยังนำไปเป็นข้อมูลเบื้องต้นของ “การประเมินสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล” เพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ในรอบปีถัดไป ช่วยให้การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตมีการปรับปรุงที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

## บทที่ ๒

### กรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาทบทวนข้อมูลนโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องและข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต เป็นกระบวนการศึกษาภาพรวมของสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศขององค์กร ตั้งแต่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต และพิจารณากรอบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ทั้งนี้ การศึกษาทบทวนข้อมูลดังกล่าว เพื่อให้ทราบข้อมูลความเป็นจริง พื้นฐานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสารสนเทศขององค์กร และสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

#### ๒.๑ นโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง

##### ๒.๑.๑ กรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐

กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระยะ พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๖๓ ของประเทศไทย หรือ ICT๒๐๒๐ ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยกรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐ ได้กำหนดเป้าหมายหลัก ๖ ประการ คือ

๑. มีโครงสร้างพื้นฐาน ICT ความเร็วสูง (Broadband) ที่กระจายอย่างทั่วถึง ประชาชนสามารถเข้าถึงได้อย่างเท่าเทียมกัน เสมือนการเข้าถึงบริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานทั่วไป
๒. มีทุนมนุษย์ที่มีคุณภาพ ในปริมาณที่เพียงพอต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ฐานเศรษฐกิจบริการและฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เพิ่มบทบาทและความสำคัญของอุตสาหกรรม ICT (โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์) ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ
๔. ยกระดับความพร้อมด้าน ICT โดยรวมของประเทศไทยในการประเมินวัดระดับระหว่างประเทศ
๕. เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคม)
๖. ทุกภาคส่วนในสังคมมีความตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของ ICT ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา พร้อมกันนั้นได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๖.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่เป็นอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงหรือการสื่อสารรูปแบบอื่นที่เป็น Broadband ให้มีความทันสมัย มีการกระจายอย่างทั่วถึง และมีความมั่นคงปลอดภัยสามารถรองรับความต้องการของภาคส่วนต่างๆ ได้

๖.๒ พัฒนาทุนมนุษย์ที่มีความสามารถในการพัฒนา และใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาบุคลากร ICT ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในระดับมาตรฐานสากล

๖.๓ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม ICT

๖.๔ ใช้ ICT เพื่อสร้างนวัตกรรมบริการของภาครัฐที่สามารถให้บริการประชาชน และธุรกิจทุกภาคส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล

๖.๕ พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการผลิต ให้สามารถพึ่งตนเองและแข่งขันได้ในระดับโลก โดยเฉพาะภาคการเกษตร ภาคบริการ และเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มสัดส่วนภาคบริการในโครงสร้างเศรษฐกิจโดยรวม

๖.๖ พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

๖.๗ พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## ๒.๑.๒ ความเชื่อมโยงกรอบนโยบาย ICT ๒๐๒๐ ของประเทศ และกรอบภารกิจงาน ICT กรมศิลปากร

กรอบนโยบาย ICT ๒๐๒๐ ของประเทศได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Smart Thailand ๒๐๒๐) ว่า “ICT เป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญในการนำพาคนไทยสู่ความรู้และปัญญา เศรษฐกิจไทยสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สังคมไทยสู่ความเสมอภาค” ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการพัฒนา สรุปได้ดังนี้คือ

๑. มีโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่มีความเร็วสูง (Broadband) ซึ่งกระจายสู่ประชาชน ให้สามารถเข้าถึงได้อย่างเท่าเทียม ร้อยละ ๘๐ เป็นอย่างน้อย

๒. ประชาชนร้อยละ ๗๕ มีความรู้สามารถใช้ความรู้และประโยชน์จากสารสนเทศได้อย่างเท่าเทียม

๓. เพิ่มบทบาท และความสำคัญของอุตสาหกรรม ICT ให้มีสัดส่วนมูลค่าเพิ่มต่อ GDP ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๘

๔. ยกระดับความพร้อมด้าน ICT โดยรวมของประเทศไทย โดยให้ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงที่สุดร้อยละ ๒๕ (Top quartile) ของ Networked Readiness Index

๕. เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (โดยเฉพาะในกลุ่มด้อยโอกาสทางสังคม) โดยเกิดการจ้างงานแบบใหม่ ที่เป็นการทำงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

๖. ทุกภาคส่วนในสังคมตระหนักถึงความสำคัญ และบทบาทของ ICT ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนา เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ และนำไปสู่ยุทธศาสตร์ ICT กรมศิลปากร ดังรูปภาพแสดงความเชื่อมโยง (ดังภาพถัดไป)

## บทบาท ICT ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่นำไปสู่ยุทธศาสตร์ของกรมศิลปากร



## ๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน ICT กรมศิลปากร

### วิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร

“นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) มาเป็นเครื่องมือชั้นนำและสนับสนุนฐานความรู้  
ภูมิปัญญาการบริการด้านมรดกศิลปวัฒนธรรม โดยสมบูรณ์แบบ”

### ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบอุปกรณ์และความปลอดภัยเครือข่าย

จัดทำแผนเพื่อแก้ไขปัญหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จัดทำ  
ปรับปรุงระบบเครือข่ายและความปลอดภัย เพื่อรองรับงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ประกอบไปด้วย ๒ ส่วนคือ

๑. การจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทน
๒. การจัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย และเครือข่าย

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบสารสนเทศเฉพาะด้านมรดกทางศิลปวัฒนธรรม

จัดทำ จัดทำ หรือพัฒนาระบบสารสนเทศเฉพาะด้าน ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และ  
เพื่อให้ตอบสนอง ต่อความต้องการงานภายใต้ภารกิจหลักของแต่ละหน่วยงานอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงภารกิจ  
ร่วมที่คล้ายคลึงกัน จะสามารถนำระบบที่พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ร่วมกัน โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้  
คุ้มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งประกอบไปด้วย ๒ ส่วน คือ

๑. พัฒนาระบบสารสนเทศเฉพาะทางด้านมรดกศิลปวัฒนธรรม
๒. จัดทำ Software ลิขสิทธิ์ที่มีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

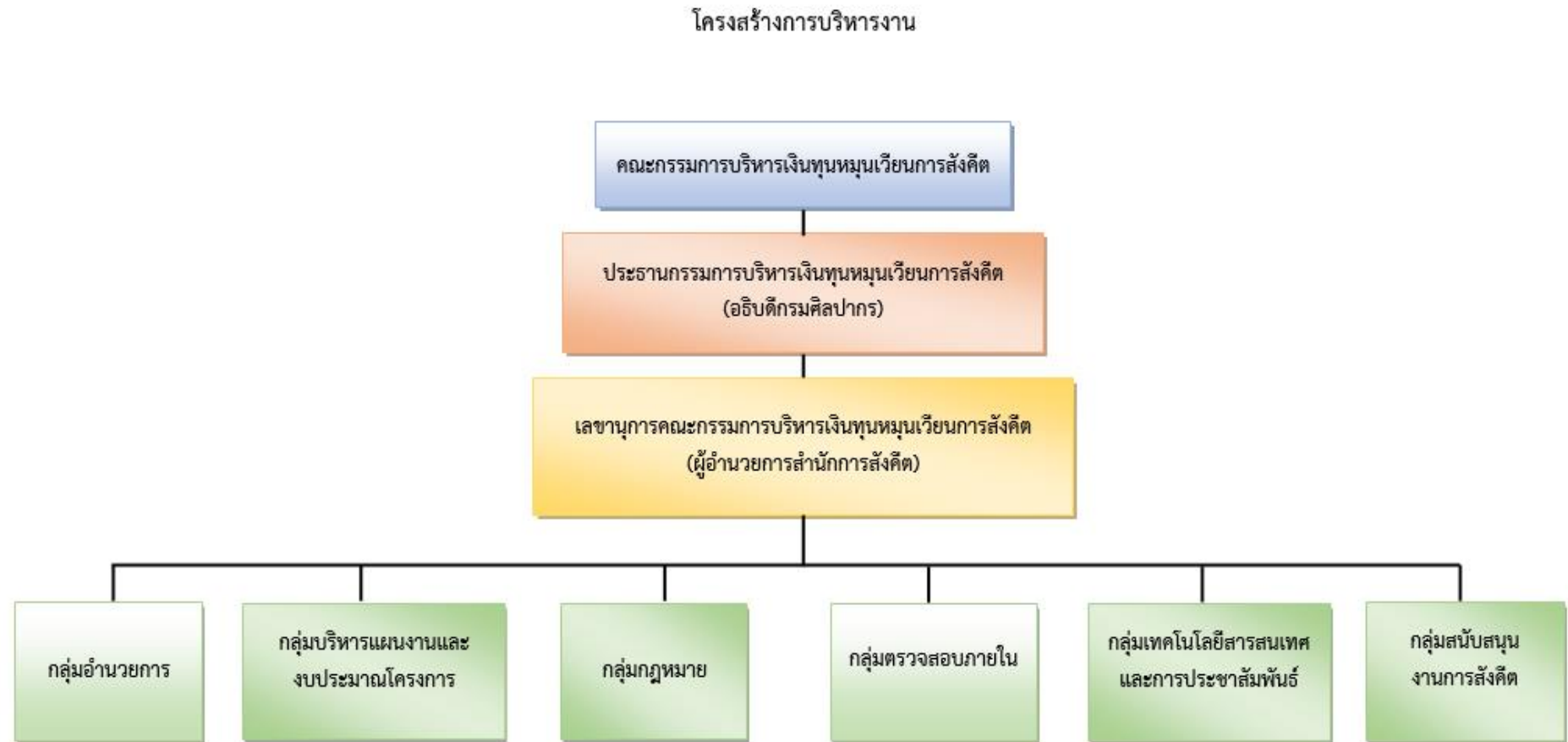
#### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ดำเนินการให้ความรู้จัดการฝึกอบรม ให้แก่ บุคลากรในกรมศิลปากร มีความรู้  
ความสามารถ มีทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ตามลักษณะงานและระดับตำแหน่งโดยใช้หลักสมรรถนะ

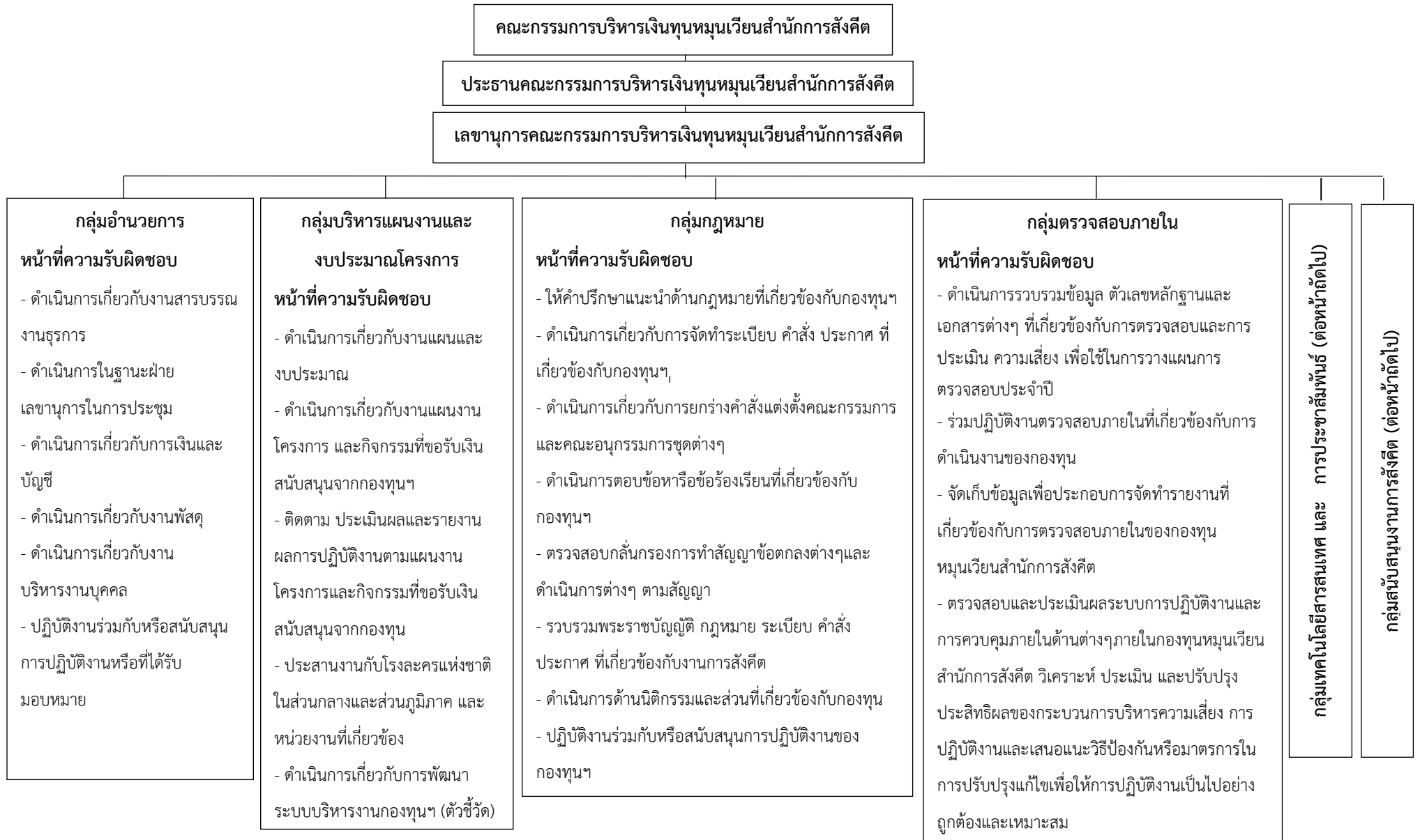


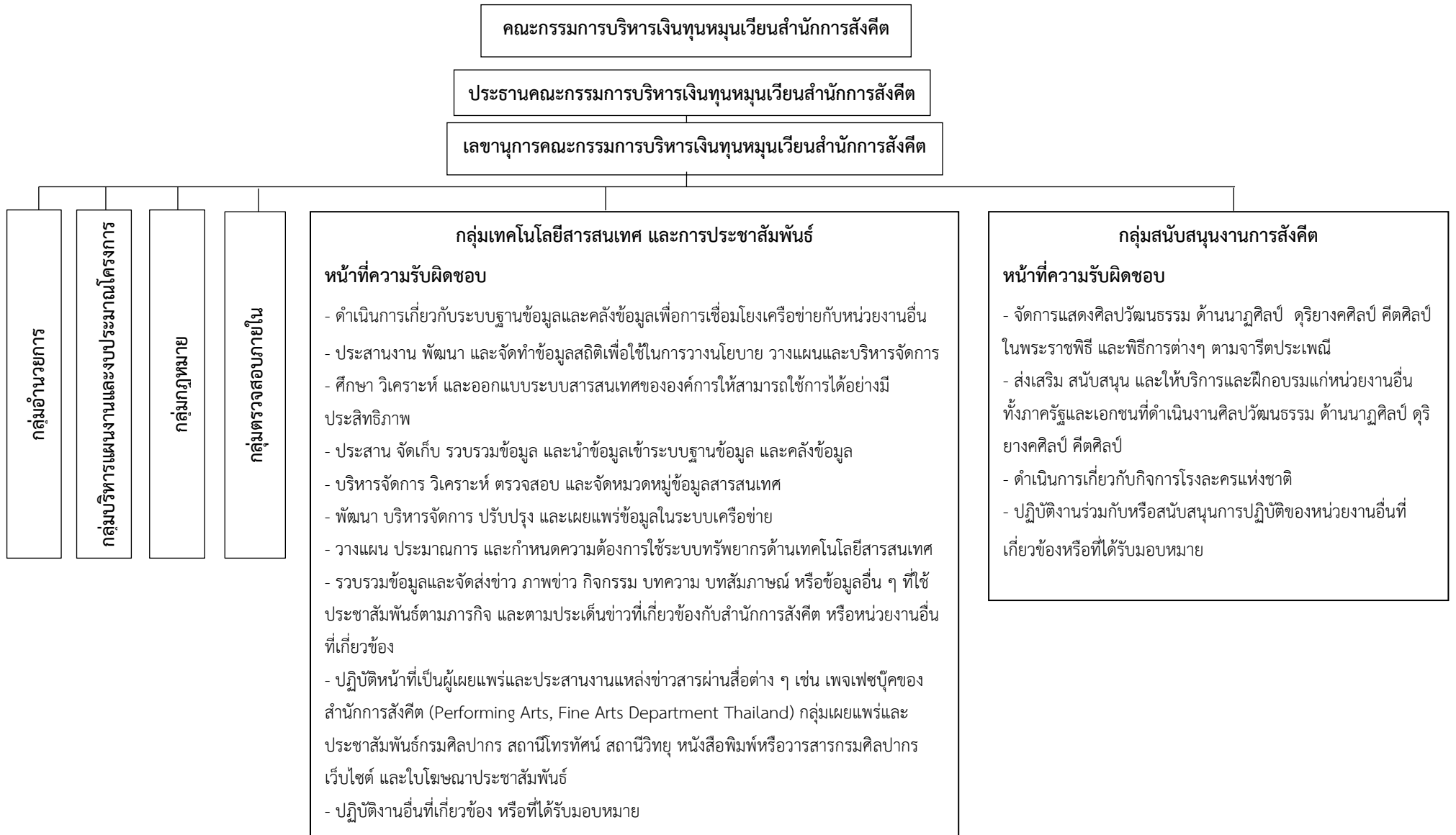
## ๒.๒ การบริหารจัดการสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตในปัจจุบัน

- โครงสร้างการบริหารงานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

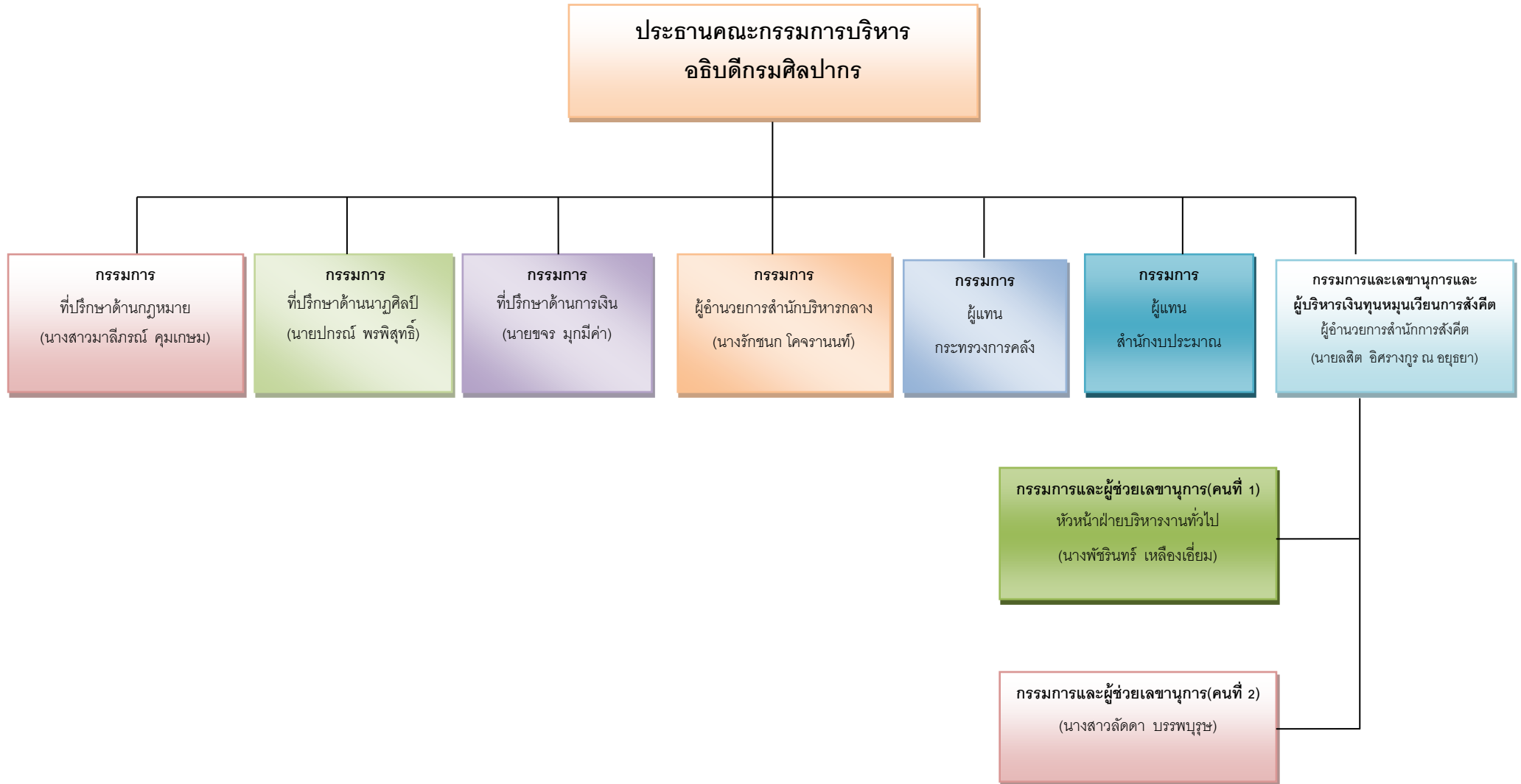


ภารกิจตามโครงสร้างการบริหารงานเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต





- โครงสร้างคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต



## ๒.๒.๑ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

### วิสัยทัศน์

เป็นเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนอนุรักษ์ เผยแพร่ หรือส่งเสริมวัฒนธรรม  
เชิงคุณภาพ ที่เกี่ยวข้องกับการแสดงนาฏดุริยางคศิลป์ของสำนักการสังคีต

### ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สนับสนุนการนำมรดกศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์มาเสริมสร้างความมั่นคง  
เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏ-  
ดุริยางคศิลป์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน

### นโยบาย/เป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์  
ให้คงอยู่สืบไป

เป้าประสงค์ 1 สนับสนุนการจัดการแสดงนาฏศิลป์ดนตรีที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพตาม  
มาตรฐานของกรมศิลปากร

เป้าประสงค์ 2 สนับสนุนการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์สู่สาธารณชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สนับสนุนการนำมรดกศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์มาเสริมสร้างความ  
มั่นคงของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

เป้าประสงค์ 1 สนับสนุนการให้บริการจัดการแสดงศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ที่เป็นที่ยอมรับ  
ของประชาชนทั่วไป

เป้าประสงค์ 2 สนับสนุนการให้บริการใช้สถานที่โรงละครแห่งชาติสำหรับจัดการแสดงศิลปวัฒนธรรม  
ด้านนาฏดุริยางคศิลป์

เป้าประสงค์ 3 มีข้อบังคับเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหาร  
ทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558

เป้าประสงค์ 4 ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตเกิดความพึงพอใจ

เป้าประสงค์ 5 มีฐานข้อมูลของผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรม

ด้านนาฏดุริยางคศิลป์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน

เป้าประสงค์ 1 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และการบริหารจัดการ  
จัดการเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

เป้าประสงค์ 2 ส่งเสริมการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

เป้าประสงค์ 3 การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานเชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### **๒.๒.๒ ระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตใช้อยู่ในปัจจุบัน**

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นเงินทุนที่อยู่ในการกำกับดูแลของกรมศิลปากร ดังนั้น การดำเนินการที่เกี่ยวกับระบบสารสนเทศและดิจิทัลจึงอยู่ภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร ซึ่งมีแนวทางการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินการดังนี้

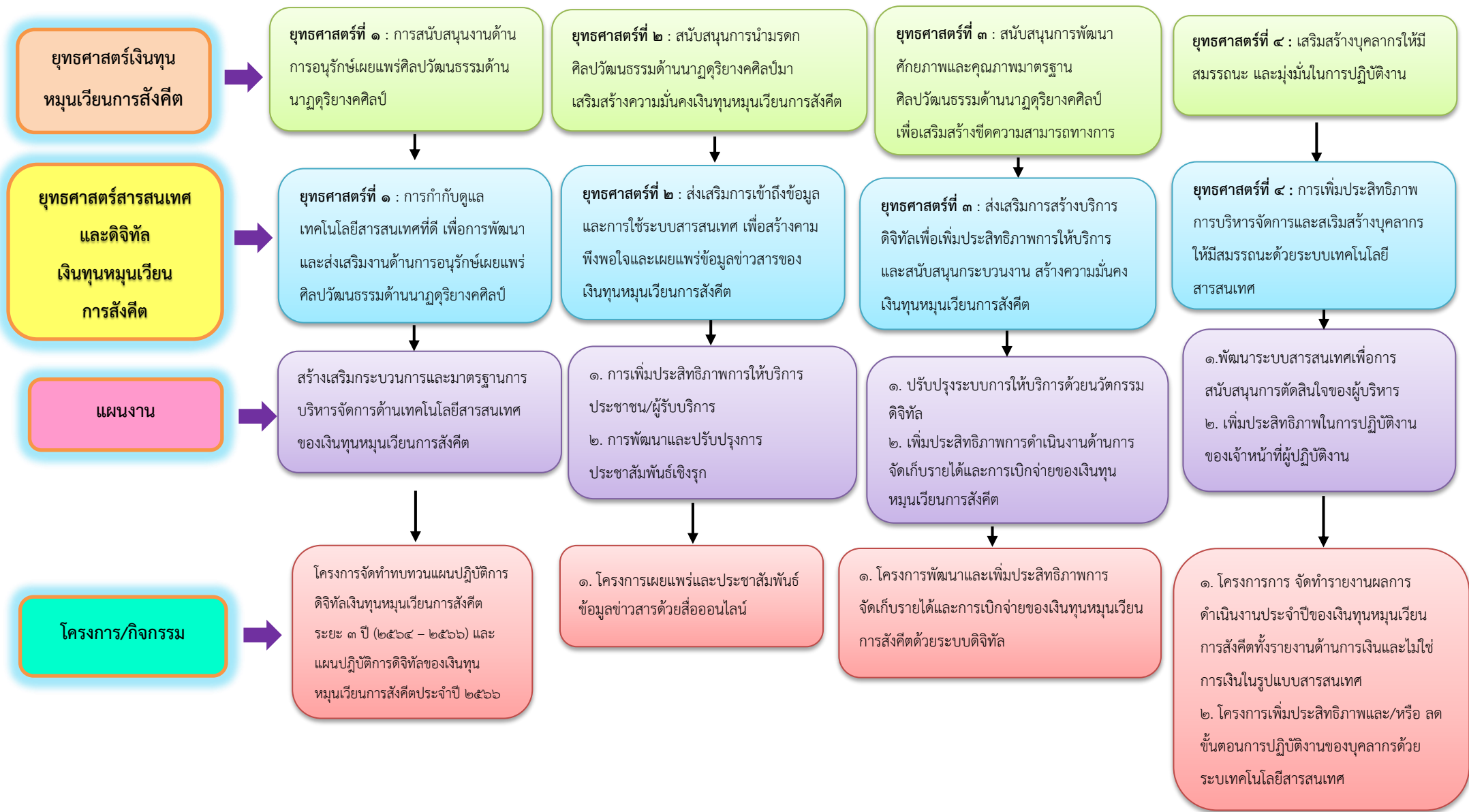
- มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรสารสนเทศ ฐานความรู้ ฐานข้อมูล ที่มีอยู่และได้เริ่มพัฒนาจากแผนระยะที่ ๑ เป็นแนวทางในการกำหนดแผน กำหนดโครงการ ต่อเนื่องในระยะที่ ๒

- มุ่งพัฒนาต่อยอด ฐานข้อมูลในระดับสำนัก ระดับย่อย พัฒนาเชื่อมโยงเป็น ฐานข้อมูล ฐานความรู้ในระดับองค์กรรวม ระดับกรม

- มุ่งเน้นการให้ความรู้แก่บุคลากรในระดับต่างๆ ในการใช้ทรัพยากรสารสนเทศที่ได้พัฒนาขึ้นให้เต็มศักยภาพ

ดังนั้น เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต จึงได้กำหนดให้การพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเป็นแผนงานหนึ่งที่สำคัญในด้านการพัฒนาองค์กร เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตและสนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังแผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของกรมศิลปากรและเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ดังนี้

แผนภูมิความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ภูมิศิลปากร และเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต



ตารางแสดงความสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กับ  
ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีเพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมสนับสนุนด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการ สร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การนำมรดกศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์มาเสริมสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน



### ๒.๓ สรุปผลการทบทวนกรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษา ทบทวน กรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐ ของประเทศ และกรอบภารกิจงาน ICT กรมศิลปากร รวมถึงยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน ICT กรมศิลปากรแล้ว พบว่ามีประเด็นด้านสารสนเทศที่มีความสอดคล้องกัน ดังนี้

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ให้ได้มาตรฐานตามกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกำหนด มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ทุกระดับ

๒) ด้านสารสนเทศและฐานข้อมูล ให้มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามภารกิจงาน โดยเน้นการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกัน

๓) ด้านระบบงาน ผลักดันให้มีการประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานได้ อย่างมีระบบ โดยเน้นเรื่องความพร้อมใช้งานและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร

๔) ด้านการพัฒนาบุคลากร ให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในการประยุกต์ใช้ สารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพ

### บทที่ ๓

#### การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ซึ่งดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของกรมศิลปากร จำเป็นต้องมีการศึกษาสถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนฯ ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในแต่ละด้าน เพื่อนำไปกำหนดทิศทางการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

#### ๓.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลกับปัจจัยภายใน

จากการสำรวจสถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ข้อมูลสารสนเทศ เครือข่าย และบุคลากรแล้วสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) สรุปได้ ดังนี้

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ฮาร์ดแวร์	ได้รับการสนับสนุนคอมพิวเตอร์จากหน่วยงานต้นสังกัดที่มีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งาน	๑) การซ่อมบำรุงระบบคอมพิวเตอร์มีขั้นตอน และระยะเวลานาน ๒) คุณสมบัติของเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ได้รับการสนับสนุนไม่ค่อยมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ๔) ไม่มีระบบป้องกันไวรัส และการตรวจเช็คคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ ๕) ไม่มีเครื่องคอมพิวเตอร์สำรองเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินกับเครื่องที่ใช้งานอยู่เป็นประจำ
ซอฟต์แวร์	๑) มีระบบปฏิบัติการพื้นฐานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒) ส่งเสริมให้ใช้ซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายรัฐ	๑) ระบบปฏิบัติการในคอมพิวเตอร์ไม่ได้ถูก Update ให้มีความทันสมัย จึงไม่มีความเสถียรในการปฏิบัติงาน ๒) ระบบปฏิบัติการคนละรุ่นทำให้มีปัญหาในการเชื่อมต่อและไม่สามารถพิมพ์ (print) งานได้ตามแบบฟอร์มที่กำหนด อาทิ บรรทัด/หน้าไม่เท่ากัน ๓) ขาดระบบปฏิบัติการด้านการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ
ข้อมูลสารสนเทศ	๑) มีข้อมูลพื้นฐานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ครบถ้วนตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง ๒) มีการปรับปรุงและ Update ข้อมูลให้ถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ	๑) ขาดการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศที่เป็นระบบ ๒) รูปแบบการนำเสนอ website ยังไม่มีความน่าสนใจและเหมาะสมเท่าที่ควร ทำให้ยากต่อการสืบค้นข้อมูล

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน
	๓) มี website ของหน่วยงานต้นสังกัดที่อำนวยความสะดวกในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๓) ยังขาดข้อมูลสารสนเทศในเชิงวิเคราะห์เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร
เครือข่าย	๑) มีระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่ายของหน่วยงานต้นสังกัดและการดำเนินงานของเงินทุนฯ ๒) ระบบเครือข่ายได้รับการดูแลจากหน่วยงานต้นสังกัด (กรมศิลปากร) ช่วยลดขั้นตอนในการดูแลรักษาระบบ	๑) ระบบเครือข่ายยังติดขัด บางครั้งใช้งานไม่ได้ ๒) ระบบเครือข่าย และระบบ Wifi ไม่มีความเสถียรเท่าที่ควร ๓) ความเร็วของเครือข่าย (internet) ไม่เพียงพอสำหรับสืบค้นข้อมูลที่จำเป็นต่อการใช้งาน
บุคลากร	๑) ผู้บริหารให้การส่งเสริมและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานแก่บุคลากร ๒) มีการจัดฝึกอบรมด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้กับบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ	๑) ขาดบุคลากรด้านสารสนเทศที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ๒) บุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการทำงาน ๓) เทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาไปอย่างรวดเร็วส่งผลให้เจ้าหน้าที่บางส่วนไม่สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓.๒ การวิเคราะห์สถานภาพด้านสารสนเทศกับปัจจัยภายนอก

โอกาส	อุปสรรค
๑) มีการสื่อสารข้อมูลใน Social Media มากขึ้น ช่วยเพิ่มช่องทางในการนำเสนอข้อมูลและข่าวสารการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตสู่สาธารณะได้กว้างขวางมากขึ้น ๒) นโยบายของรัฐบาล และหน่วยงานต้นสังกัดที่สนับสนุนการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ๓) มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สามารถนำมาพัฒนา รูปแบบการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) มีความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ที่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลสารสนเทศ ๒) มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาเทคโนโลยีที่รวดเร็วทำให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถศึกษาข้อมูลด้านสารสนเทศได้ทันเหตุการณ์ ๓) งบประมาณในการพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ค่อนข้างสูง

## บทที่ ๔

### แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

#### ๔.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

##### วิสัยทัศน์

“นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานและการบริการที่ดีกับประชาชน เพื่อก้าวสู่องค์กรชั้นนำด้านนาฏศิลป์ ดนตรี และการให้บริการสถานที่จัดแสดงทางศิลปวัฒนธรรม”

##### พันธกิจ

- ๑) การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตให้มีประสิทธิภาพ
- ๒) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการสร้างความเป็นเลิศในด้านการจัดการแสดงและการให้บริการสถานที่จัดแสดงทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ
- ๓) การพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้กับบุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๔.๒ ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

เพื่อให้บรรลุซึ่งเป้าหมายของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีทั้งจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ฉบับนี้ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักในการพัฒนาไว้ ๔ ด้าน ดำเนินการในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีเพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการ สร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

## แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

### วิสัยทัศน์

“นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานและการบริการที่ดีกับประชาชน เพื่อก้าวสู่อองค์กรชั้นนำด้านนาฏศิลป์ ดนตรี และการให้บริการสถานที่จัดแสดงทางศิลปวัฒนธรรม”

### ยุทธศาสตร์

การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้าน การอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์

ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

### เป้าหมาย

เพื่อให้มีกระบวนการและมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความพึงพอใจ/ตอบสนองความต้องการและการให้บริการ  
๒. ประชาชนผู้ใช้บริการได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนอง

๑. เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยระบบดิจิทัล  
๒. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนฯ

๑. เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในรูปแบบของสารสนเทศ  
๒. เพื่อลดขั้นตอนและลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

### แผนงาน

เสริมสร้างกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการ  
๒. การพัฒนาและปรับปรุงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

๑. ปรับปรุงระบบการให้บริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล  
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนฯ

๑. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร  
๒. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

### โครงการ

โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี (๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์

๑. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตด้วยระบบดิจิทัล

๑. โครงการการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตทั้งรายงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินในรูปแบบสารสนเทศ  
๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ๔.๓ การกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เป็นการดำเนินการเพื่อให้การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เกิดความคุ้มค่า และประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร แต่องค์กรจึงมีการกำหนดรูปแบบวิธีการบริหารจัดการที่เหมาะสม สามารถแปลงกรอบแนวทางการพัฒนางานเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร และนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง ได้รับการยอมรับและร่วมมือจากหน่วยงานภายในองค์กร เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อกำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล โดยมีผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ร่วมทำงาน รับผิดชอบและผลักดันงานให้ประสบผลสำเร็จ

##### การติดตามประเมินผล

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ได้ดำเนินงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๕ และในแต่ละปีงบประมาณ โดยจะดำเนินการติดตามผลการดำเนินงาน และทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม นโยบาย และการพัฒนาต่อไป

## บทที่ ๕

### แผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี

#### ๕.๑ แผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :** การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงาน

ด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป

**เป้าหมาย :** เพื่อให้มีกระบวนการและมาตรฐานในการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**แผนงาน :** เสริมสร้างกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุน

หมุนเวียนการสังคีต

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๑. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ๒๕๖๖	- มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี - เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ๑ ฉบับ - แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ๑ ฉบับ	✓	✓	✓	-	คณะทำงาน ประชาสัมพันธ์ เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (กรมศิลปากร)
			✓	✓	✓		

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :** ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

**เป้าหมาย :** ๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความพึงพอใจ/ตอบสนองความต้องการและการให้บริการ  
๒) ประชาชนผู้ให้บริการได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนอง

**แผนงาน :** ๑) การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการ  
๒) การพัฒนาและปรับปรุงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๒. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บเอกสารเบิกจ่ายและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน	- ผู้บริหารมีฐานข้อมูลด้านการเงินสำหรับการตัดสินใจบริหารจัดการแสดง - ผู้ปฏิบัติงานมีระบบที่เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	- ระบบการจัดเก็บเอกสารเบิกจ่ายและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน ๑ ระบบ	√	√	-	๕๐,๐๐๐.-	เงินทุนหมุนเวียน การสังคิตร่วมกับ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)
๓. โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์	- ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีความหลากหลาย	- จำนวนข้อมูลข่าวสารที่ประชาสัมพันธ์อย่างน้อยเดือนละ ๒ เรื่อง	√	√	√	-	เงินทุนหมุนเวียน การสังคิตร่วมกับ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)



**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ :** ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

**เป้าหมาย :** ๑) เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยระบบดิจิทัล

๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

**แผนงาน :** ๑) ปรับปรุงระบบการให้บริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

๒) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๔. โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล - ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์	- มีระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนองต่อความต้องการของผู้ชมการแสดงและเจ้าหน้าที่ - การศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์	- ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ ๑ ระบบ - รายงานผลการศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์ (๑ ฉบับ)	√	-	-	-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)
๕. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตด้วยระบบดิจิทัล	- มีระบบการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลางประกอบด้วย - โครงการ KTB Corporate online ของธนาคารกรุงไทย - QR Code	- มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่ครบถ้วน เป็นไปตามเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลาง (ร้อยละ ๑๐๐)	√	√	√	-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (กรมศิลปากร)

โครงการ	คำเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
	- Krungthai NEXT การพัฒนาการให้บริการ การจำหน่ายตั๋วออนไลน์ โดยการลดขั้นตอนการซื้อ ตั๋วให้กับผู้ใช้บริการ						

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

**เป้าหมาย :** ๑) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในรูปแบบของสารสนเทศ

๒) เพื่อลดขั้นตอนและลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

**แผนงาน :** ๑) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

๒) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๖. โครงการการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- รายงานประจำปี (๑ ฉบับ)	✓	✓	✓	-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (กรมศิลปากร)
๗. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	- บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตมีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพียงพอต่อการใช้งาน - บุคลากรได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	- สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐)  - ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	✓	✓	✓	ได้รับการสนับสนุนจากต้นสังกัด	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต  
ประจำปี ๒๕๖๖

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปี ๒๕๖๖

๑) โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ฉบับทบทวน เดือนมิถุนายน ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตประจำปี ๒๕๖๖

งบประมาณ : -

คำเป้าหมาย : ๑. มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตประจำปี

๒. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการ และมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัด : แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔- ๒๕๖๖) ๑ ฉบับ และ แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตประจำปี ๑ ฉบับ

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ			
		๒๕๖๕			๒๕๖๖											
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.		
๑	จัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อกำหนดแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต และแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนฯ															สำนักการสังคิต (กรมศิลปากร)
๒	ศึกษา รวบรวม ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ สภาพแวดล้อมเงินทุนฯ การวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) การกำหนดโครงการ/กิจกรรมตามแผน															
๓	นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษา รวบรวม ในข้อ ๒ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ ปรับปรุงและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล															
๔	นำเสนอแผนฯ ต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ															
๕	ดำเนินการตามแผนที่กำหนด และติดตาม ประเมินผลโครงการอย่างต่อเนื่อง															

๒) โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์

งบประมาณ : -

ค่าเป้าหมาย : การเพิ่ม ข้อมูล ข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีความหลากหลาย ประชาสัมพันธ์ไปสู่ระบบดิจิทัล

ตัวชี้วัด : จำนวนข้อมูลข่าวสารเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ อย่างน้อยเดือนละ ๒ เรื่อง

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๕			๒๕๖๖										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีความสวยงามและน่าสนใจ และเพิ่มข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรบนช่องทางที่กำหนด														ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและ
๒	ปรับปรุง เพิ่มข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร ภารกิจ แผนงาน ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของเงินทุนฯ และกิจกรรม เป็นต้น														คณะทำงานฝ่ายประชาสัมพันธ์ สำนักการสังคิต (กรมศิลปากร)

๓) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตด้วยระบบดิจิทัล

งบประมาณ : -

ค่าเป้าหมาย : มีระบบการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง ประกอบด้วย โครงการ KTB Corporate online ของธนาคารกรุงไทย , QR Code , Krungthai NEXT (การพัฒนาการให้บริการการจำหน่ายตั๋วออนไลน์โดยการลดขั้นตอนการซื้อตั๋วให้กับผู้ใช้บริการ)

ตัวชี้วัด : มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่ครบถ้วนเป็นไปตามคณห์กำหนดของกรมบัญชีกลาง (ร้อยละ ๑๐๐)

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๕			๒๕๖๖										
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.	
๑	การจัดเก็บรายได้และการจ่ายค่าใช้จ่ายตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารฯ และข้อกำหนดของธนาคาร														งานการเงินและพัสดุสำนักงานสังคิต
๒	ติดตามผลการดำเนินงานระหว่างการใช้งาน รวบรวมปัญหาอุปสรรคในการใช้งาน เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง														
๓	นำปัญหา อุปสรรค พร้อมแนวทางแก้ไขนำเสนอผู้บริหารเงินทุน														

๔) โครงการการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของกองทุนหมุนเวียนการสังคิตทั้งรายงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินในรูปแบบสารสนเทศ

งบประมาณ : -

ค่าเป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของกองทุนหมุนเวียนการสังคิตมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัด : รายงานประจำปี (๑ ฉบับ)

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๕			๒๕๖๖										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	จัดประชุมคณะทำงานกองทุนหมุนเวียนการสังคิตเพื่อกำหนดแนวทางและวางแผนการจัดทำรายงาน														คณะทำงานกองทุน หมุนเวียนการสังคิต
๒	มอบหมายผู้รับผิดชอบในการรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละด้าน														
๓	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของกองทุนหมุนเวียนการสังคิตในรูปแบบสารสนเทศ														
๔	นำเสนอประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนหมุนเวียน ขออนุมัติเผยแพร่ รายงาน														
๕	นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานประจำปีผ่านช่องทางออนไลน์ของกองทุนหมุนเวียนการสังคิต														



๕) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

งบประมาณ : -

คำเป้าหมาย : ๑) บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตมีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพียงพอต่อการใช้งาน

๒) บุคลากรได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด : ๑) สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐)

๒) ร้อยละ ๑๐๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๕			๒๕๖๖										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	สำรวจความต้องการเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เป็นประจำทุกปี และตรวจสอบประสิทธิภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ														ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักการสังคีต (กรมศิลปากร)
๒	กรณีจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จะดำเนินการจัดทำคำขอยังหน่วยงานต้นสังกัด (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมศิลปากร)														
๓	จัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้บุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม														
๔	ส่งบุคลากรเข้าอบรมโครงการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมศิลปากรที่จัดขึ้นทุกปี														
๕	ติดตาม ประเมินผลการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียน														

## บทที่ ๖

### การติดตามและประเมินผล

การวัดผลแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต จำเป็นต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารแผนฯ และการประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยตัวชี้วัดความสำเร็จ รวมทั้งมีการกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับองค์กร มีการจัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการสารสนเทศเพื่อให้บุคลากรในส่วนงานต่างๆ ได้มีส่วนแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกัน

#### ๖.๑ แนวทางการดำเนินงาน

ในการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในแต่ละปี เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละปีและจะพิจารณาปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีในปีถัดไปให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีการประเมินผลใน ๒ แนวทางดังนี้

- ๑) ติดตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในแต่ละปี
- ๒) ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตเมื่อสิ้นสุดแผน

#### ๖.๒ กลไกการดำเนินงาน

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต โดยมีคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ดำเนินการกำกับ ดูแล และมอบนโยบายการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผน ซึ่งคณะทำงานจะเป็นผู้ดำเนินการประสานงานกับกลุ่มงานต่างๆ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในแต่ละแผนงาน รวมทั้งการติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีและแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตเพื่อทราบ

## ๖.๓ การติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :</b> การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป</p>	<p>- เพื่อให้มีกระบวนการและมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p>	<p>- ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานตามกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>จบแผน</p>
<p>๑. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี</p>	<p>- มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี</p> <p>- เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการ และมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p>	<p>- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ๑ ฉบับ</p> <p>- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ๑ ฉบับ</p>	<p>ทุก ๑ ปี</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :</b> ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต</p>	<p>๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความพึงพอใจ/ตอบสนองความต้องการและการให้บริการ</p>	<p>๑) ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน/ผู้รับบริการ</p>	<p>จบแผน</p>

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
	๒) เพื่อปรับปรุงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกและสนับสนุนการสื่อสารระหว่างเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตกับผู้รับบริการ	๒) ช่องทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	
๒. โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์	- ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีความหลากหลาย	- จำนวนช่องทางการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า ๙ ช่องทาง	จบแผน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๑) เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยระบบดิจิทัล ๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๑) ร้อยละความสำเร็จของระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการ ๒) ร้อยละความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้เป็นไปตามเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลาง	จบแผน
๓. โครงการติดตามการใช้งานเพื่อแก้ไขปัญหาข้อขัดข้องจากการใช้งานระบบการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล - ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์	- มีระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนองต่อความต้องการของผู้ชมการแสดงและเจ้าหน้าที่	- ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ ๑ ระบบ	ทุก ๑ ปี

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
<p>๔. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตด้วยระบบดิจิทัล</p>	<p>- มีระบบการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลางประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการ KTB Corporate online ของ ธนาคารกรุงไทย</li> <li>- QR Code</li> <li>- Krungthai NEXT</li> </ul> <p>การพัฒนาการให้บริการการจำหน่ายตั๋วออนไลน์โดยการลดขั้นตอนการซื้อตั๋วให้กับผู้ใช้บริการ</p>	<p>- มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่ครบถ้วนเป็นไปตามเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลาง (ร้อยละ ๑๐๐)</p>	<p>ทุก ๑ ปี</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :</b> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>	<p>๑) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในรูปแบบของสารสนเทศ</p> <p>๒) เพื่อลดขั้นตอนและลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน</p>	<p>๑) ร้อยละความสำเร็จของจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีในรูปแบบสารสนเทศ</p> <p>๒) สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร</p>	<p>จบแผน</p>

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
		๓) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับพัฒนาความรู้ความสามารถ ในการประยุกต์ใช้สารสนเทศอย่างเหมาะสม	
๕. โครงการการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ทั้งรายงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินในรูปแบบสารสนเทศ	- รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- รายงานประจำปี (๑ ฉบับ)	ทุก ๑ ปี
๖. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ	- บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตมีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพียงพอต่อการใช้งาน - บุคลากรได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	- สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐) - ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	ทุก ๑ ปี