



แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี)

พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

(ฉบับทบทวน เดือนมิถุนายน ๒๕๖๔)

และ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

ประจำปี ๒๕๖๕

คำนำ

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นเงินทุนหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้สำนักการสังคีต กรมศิลปากร เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์ เผยแพร่ และส่งเสริมการจัดการแสดงด้านนาฏดุริยางคศิลป์ เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตจึงเป็นหนึ่งในเงินทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในฐานะผู้ทำหน้าที่ กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นเครื่องมือ ในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการเงิน ด้านการ สนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการบริหารพัฒนา ซึ่งการบริหารจัดการ สารสนเทศและดิจิทัล ถือเป็นหลักเกณฑ์หนึ่งที่สำคัญของระบบประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน โดยกำหนดให้เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ในฐานะเงินทุนหมุนเวียนต้องมีการบริหารจัดการสารสนเทศอย่างเป็น ระบบ อันประกอบด้วย การจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทสารสนเทศที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีคุณภาพ รวมทั้งการบริหาร จัดการสารสนเทศ อันได้แก่ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก เงินทุน หมุนเวียนการสังคีต

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต มีความประสงค์จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศ ด้านการอนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ ตามแนวนโยบายของกรมศิลปากร ทั้งนี้ ทรัพยากรที่สำคัญที่เป็นปัจจัยความสำเร็จขององค์กร คือ ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ต้องมีการ บริหารและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และกรอบยุทธศาสตร์ในอนาคตที่ท้าทายได้

คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต จึงเห็นควรให้มีการดำเนินการจัดทำ แผนแม่บทสารสนเทศและดิจิทัล (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุน หมุนเวียนการสังคีตฉบับนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุ ภารกิจและเป้าประสงค์สามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ พร้อมเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายได้ดีขึ้น และเป็นการเตรียมความพร้อมของระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการ รองรับพันธกิจของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

สารบัญ

บทที่ ๑	บทนำ	๔
	๑.๑ หลักการและเหตุผล	๔
	๑.๒ วัตถุประสงค์	๙
	๑.๓ เป้าหมาย	๙
	๑.๔ แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศ	๙
บทที่ ๒	กรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง	๑๒
	๒.๑ นโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง	๑๒
	๒.๑.๑ กรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐	๑๒
	๒.๑.๒ ความเชื่อมโยงกรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐ ของประเทศและกรอบภารกิจงาน ICTกรมศิลปากร	๑๓
	๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน ICTกรมศิลปากร	๑๔
	๒.๒ การบริหารจัดการสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๑๕
	๒.๒.๑ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	๑๙
	๒.๒.๒ ระบบสารสนเทศที่เงินทุนหมุนเวียนการสังคิตใช้อยู่ในปัจจุบัน	๒๐
	๒.๓ สรุปผลการทบทวนกรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง	๒๓
บทที่ ๓	การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๒๔
	๓.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศกับปัจจัยภายใน	๒๔
	๓.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศกับปัจจัยภายนอก	๒๕
บทที่ ๔	แผนแม่บทสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖	๒๖
	๔.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๒๖
	๔.๒ ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๒๖
	๔.๓ การกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล	๒๘
บทที่ ๕	แผนงาน/โครงการภายใต้แผนแม่บทสารสนเทศ และแผนปฏิบัติการสารสนเทศ	๒๙
	๕.๑ แผนงาน/โครงการภายใต้แผนแม่บทสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๒๙
	๕.๒ แผนปฏิบัติการสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕	๓๔
บทที่ ๖	การติดตามและประเมินผล	๔๒
	๖.๑ แนวทางการดำเนินงาน	๔๒
	๖.๒ กลไกการดำเนินงาน	๔๒
	๖.๓ การติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์	๔๓

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตของกรมศิลปากร จัดตั้งขึ้นเพื่อนำมาใช้จ่ายในการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการแสดงด้านนาฏดุริยางคศิลป์ ซึ่งเป็นการธำรงคุณค่าและเอกลักษณ์มรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ พร้อมเผยแพร่ความรู้สู่ประชาชน เป็นรากฐานในการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของชาติอย่างยั่งยืน เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตจึงเป็นหนึ่งในทุนหมุนเวียนที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้จัดให้มีระบบประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการบริหารพัฒนา ซึ่งการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ถือเป็นหลักเกณฑ์หนึ่งที่สำคัญของระบบประเมินผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ในฐานะทุนหมุนเวียนต้องมีการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลอย่างเป็นระบบอันประกอบด้วย การทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีคุณภาพ รวมทั้งการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล อันได้แก่ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร(EIS/MIS) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายใน และผู้ใช้บริการภายนอกเงินทุนหมุนเวียนและการตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัลรวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ

เพื่อเป็นการรองรับหลักการดังกล่าว และเป็นการเตรียมความพร้อมของระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการรองรับพันธกิจของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในระยะยาว จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนปฏิบัติการดิจิทัลตามระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ผ่านกระบวนการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของระบบสารสนเทศในองค์กร ให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน

โดยเกณฑ์การประเมินผลประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ตัวชี้วัดร่วมที่ ๔.๓ : การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล มีรายละเอียดในการดำเนินงาน ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ หน่วยวัด น้ำหนัก	การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ระดับ ร้อยละ ๕
พิจารณาองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญของการบริหารจัดการสารสนเทศ	
<ul style="list-style-type: none">❖ แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี (ร้อยละ ๑๐)❖ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐) ประกอบด้วย<ul style="list-style-type: none">• การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร(EIS/MIS) (ร้อยละ ๓๕)• ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในเงินทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๕)• ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกเงินทุนหมุนเวียนและตอบสนองต่อนโยบายด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ (ร้อยละ ๓๐)	

๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๑๐)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑.๑) มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความ สอดคล้องกับ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ ที่สำคัญ	๕	ไม่มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนปฏิบัติการ ดิจิทัล (ระยะยาว)	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ แต่ไม่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย และไม่ตอบสนอง และสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย และตอบสนอง และสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของเงินทุน หมุนเวียน	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย และตอบสนอง และสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุ โครงการ ที่เกี่ยวข้อง ^๑ ๒ ประเด็น	มีการจัดทำ/ ทบทวน แผนฯ ที่สอดคล้อง ตามแผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศไทย และตอบสนอง และสนับสนุน ต่อแผนปฏิบัติการ ระยะยาว ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ รวมทั้ง กลยุทธ์ ของทุนหมุนเวียน และมีการระบุ โครงการ ที่เกี่ยวข้อง ^๑ ๔ ประเด็น
๑.๒) แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี บัญชี ๒๕๖๕ มีองค์ประกอบ หลักที่ครบถ้วน	๕	ไม่มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ตี แต่ไม่ครบถ้วน ตามที่กำหนด	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ตีครบถ้วน ตามที่กำหนด	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปีที่มี องค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ตีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม ^๓ ๑ ประเด็น	มีการจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี ที่มีองค์ประกอบหลัก ^๒ ที่ตีครบถ้วน ตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบ เพิ่มเติม ^๓ ๒ ประเด็น

หมายเหตุ :

^๑ โครงการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ๒. โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ ๓. โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล ที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ๔. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน

^๒ องค์ประกอบหลัก ได้แก่ ๑.แผนงาน/โครงการ ๒.เป้าหมาย ๓.ขั้นตอนการดำเนินงาน ๔.ระยะเวลา ๕.งบประมาณ และ ๖.ผู้รับผิดชอบ

^๓ องค์ประกอบเพิ่มเติม ได้แก่ ๑.การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ และ ๒. ตัวชี้วัดที่แสดงความสำเร็จและผลลัพธ์ที่คาดหวังครบทุกแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ

๒. การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ร้อยละ ๙๐)

๒.๑ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/(MIS) (ร้อยละ ๓๕) (กรณี ๑ – ทุนมีระบบแล้ว)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) ความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร(EIS/MIS) ^๑	๓๕	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน แต่ข้อมูลไม่มี ความทันกาล ^๒ และไม่มีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน ซึ่งข้อมูล มีความทันกาล ^๒ แต่ไม่มีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน ซึ่งข้อมูล มีความทันกาล และมีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน	มีระบบที่มี การรายงานผล การดำเนินงาน ซึ่งข้อมูล มีความทันกาล ^๒ และมีการเทียบ กับเป้าหมาย ในระดับ ทุนหมุนเวียน และระดับอื่น ที่ถ่ายทอด จากเป้าหมาย ของทุนหมุนเวียน (ฝ่าย/บุคคล)	ระบบดังกล่าวมีการ ประเมินผลลัพธ์ และผลลัพธ์แสดงว่า ผู้บริหารมีการใช้งาน ผ่านระบบ อย่างเต็มศักยภาพ ^๓

หมายเหตุ :

^๑ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ที่มีการนำเสนอในรูปแบบของสารสนเทศ (Information มิใช่ Data) ที่ง่ายต่อการตัดสินใจ โดยมีนำเสนอในรูปแบบของอินโฟกราฟฟิก (Info graphic) เช่น รูปภาพ กราฟ ฯลฯ ทั้งที่อยู่ในระบบ IT และ/หรือ บนเอกสาร

^๒ ความทันกาลเวลา หมายถึง ทุนหมุนเวียนต้องนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานซึ่งมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

^๓ ตัวอย่างตัวชี้วัดใช้ประเมินผลลัพธ์ที่แสดงว่าผู้บริหารมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพ เช่น จำนวนครั้งเฉลี่ยการเข้าใช้ระบบผู้บริหารเทียบกับเป้าหมาย หรือร้อยละ/ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารต่อการใช้งานระบบ เป็นต้น

(กรณี ๒ – ทุนอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ^๑	๓๕	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหา ได้ร้อยละ ๖๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหา ได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกแผนงาน/ โครงการ ได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ทุกแผนงาน/ โครงการ ^๒	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด ทุกแผนงาน/ โครงการ ^๒

หมายเหตุ :

- ๑ ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ ที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS) ที่มีการนำเสนอในรูปแบบของสารสนเทศ (Information มิใช่ Data) ที่ง่ายต่อการตัดสินใจ โดยมีนำเสนอในรูปแบบของอินโฟกราฟฟิค (Info graphic) เช่น รูปภาพ กราฟ ฯลฯ ทั้งที่อยู่ในระบบ IT และ/หรือ บนเอกสาร
- ๒ การประเมินผลในระดับ ๔ และ ๕ หากมีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาถ่วงน้ำหนักตามความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากไม่มีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญของแผนงาน/โครงการเท่ากัน

๒.๒ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๕) (กรณีที่ ๑ - ทุนมีระบบแล้ว)

ประเด็นย่อย ที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) ระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุน ผู้ใช้บริการภายใน ทุนหมุนเวียน	๒๕	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวยความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ แต่ระบบดังกล่าว ไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวยความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ แต่ไม่ใช่ การสนับสนุน ภารกิจหลัก ของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวยความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน ภารกิจหลัก ของทุนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่ม ประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวยความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการ สนับสนุน ภารกิจหลัก ของทุนหมุนเวียน มีการ ประเมินผลลัพธ์ และผลลัพธ์ แสดงว่ามีผล การดำเนินงาน ที่ดีกว่าเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุน การเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและ/ หรือสนับสนุน การอำนวยความสะดวก ต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุน ภารกิจหลัก ของทุนหมุนเวียน มีการประเมินผลลัพธ์ และผลลัพธ์แสดงว่า มีผลการดำเนินงาน ในระดับดี อย่างต่อเนื่อง

(กรณีที่ ๒ - ทุนอยู่ระหว่างการพัฒนา)

ประเด็นย่อยที่ใช้ พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา ระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุน ผู้ใช้บริการภายใน ทุนหมุนเวียน	๒๕	สามารถดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหา ได้ร้อยละ ๖๐	สามารถดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหา ได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินงาน ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหาทุกแผนงาน/ โครงการ ได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถดำเนินงาน ได้ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหาทุกประการ และบรรลุเป้าหมาย ที่กำหนด ทุกแผนงาน/ โครงการ ^๑	สามารถดำเนินงาน ได้ตามแผนพัฒนา หรือแผนการจัดซื้อ จัดหาทุกประการ และดีกว่าเป้าหมาย ที่กำหนด ทุกแผนงาน/ โครงการ ^๑

หมายเหตุ :

๑ การประเมินผลในระดับ ๔ และ ๕ หากมีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาถ่วงน้ำหนักตามความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากไม่มีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญของแผนงาน/โครงการเท่ากัน

**๒.๓ ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมุนเวียน และตอบสนองต่อนโยบาย
ด้านดิจิทัล รวมทั้งนโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญของภาครัฐ
(กรณีที ๑ – ทูนมีระบบแล้ว)**

ประเด็นย่อยที่ใช้ พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน					
		๑	๒	๓	๔	๕	
๑) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมุนเวียน	๓๐	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการแต่ระบบดังกล่าวไม่มีการใช้งาน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการแต่ไม่ใช่การสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมุนเวียน	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าเป้าหมาย	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง	มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการและเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทูนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์แสดงว่ามีผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง

(กรณีที ๒ – ทูนอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ)

ประเด็นย่อยที่ใช้ พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		๑	๒	๓	๔	๕
๑) การดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมุนเวียน	๓๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาได้ร้อยละ ๖๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาได้ร้อยละ ๘๐	สามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกแผนงาน/โครงการได้ร้อยละ ๑๐๐	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ ^๑	สามารถดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาหรือแผนการจัดซื้อจัดหาทุกประการและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดทุกแผนงาน/โครงการ ^๑

หมายเหตุ :

๑ การประเมินผลในระดับ ๔ และ ๕ หากมีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาถ่วงน้ำหนักตามความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากไม่มีการกำหนดน้ำหนักความสำคัญของแผนงาน/โครงการ จะพิจารณาโดยให้ความสำคัญของแผนงาน/โครงการเท่ากัน

เพื่อเป็นการดำเนินงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และรองรับการประเมินผลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว เงินทุนหมุนเวียนการสังคิตจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ พร้อมด้วยแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงานบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศและสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ให้สามารถบรรลุแผนยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดไว้

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑.๒.๑ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๒.๒ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ให้มีทิศทางและกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๒.๓ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูง และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้ทราบถึงเป้าหมายของโครงการ และแผนงานสำหรับการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

๑.๓ เป้าหมาย

๑.๓.๑ จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนพัฒนาปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๓.๒ ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ได้ง่าย และมีการนำเสนอข้อมูลอย่างเป็นระบบและเข้าใจง่าย รวมทั้งสามารถสอบถามและร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานได้

๑.๓.๓ มีระบบฐานข้อมูลที่จำเป็น สามารถใช้งานในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตได้อย่างเป็นระบบ บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๓.๔ มีระบบสารสนเทศในการควบคุมและรายงานผลการดำเนินงานที่มีความครบถ้วน และตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและการดำเนินงานด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔ แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

การวางแผนทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Resource Planning) คือ กระบวนการประเมินความต้องการ การจัดสรร และการเลือกใช้ประโยชน์ จากทรัพยากรสารสนเทศขององค์กร เพื่อการสนับสนุนการดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร ความสำคัญของการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อให้องค์กรดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และสามารถวางแผนการใช้ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศได้สอดคล้องกับความต้องการเชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

แผนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

การจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลนั้น ประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งเป็นการวางแผนระยะยาว และจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๑. แผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) เป็นทิศทางหรือแนวทางการปฏิบัติตามพันธกิจหรือภารกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ขององค์กร ทั้งยังเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ในแต่ละปีขององค์กรด้วย

๒. แผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล จะเป็นแผนที่แสดงถึงกิจกรรมเพื่อแสดงว่าเป้าหมายในการทำงานในแต่ละปีมีการถ่วงถ่วงความเป็นไปได้ และความสอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันนำไปสู่โอกาสการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด “ถ้าแผนปฏิบัติการดำเนินการได้สำเร็จจะส่งผลต่อความสำเร็จของเป้าหมายที่กำหนดไว้เช่นกัน”

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตั้งแต่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งเป็นการวางแผนระยะยาว และถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการประจำปี อันนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม มีกระบวนการขั้นตอนที่สำคัญ ประกอบด้วย

- การวิเคราะห์ความต้องการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- การศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่กระทบต่อทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดทำ IT Strategy
- จัดทำแผนปฏิบัติการ
- ประเมินผลการปฏิบัติการ

๑) การศึกษาทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

การทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียน การสังคีต เป็นกระบวนการศึกษาภาพรวมของสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร ตั้งแต่วิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต และพิจารณานโยบายและกรอบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่ส่งผลต่อระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ทั้งนี้ การศึกษาทบทวนข้อมูลดังกล่าว เพื่อให้ทราบข้อมูลความเป็นจริงพื้นฐานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร และสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว

การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ด้านแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งอาศัยข้อมูลจากการวิเคราะห์นโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง และสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กร มาวิเคราะห์ร่วมกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ขององค์กร นโยบายของผู้บริหาร เพื่อกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย และกิจกรรมด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลให้เกื้อหนุนต่อการ

ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ในส่วนนี้จะเป็นการวางแผนเพื่อวางแนวทางการปฏิบัติและการประเมินต่อไปในอนาคต

๓) การนำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาวไปปฏิบัติ

โดยถ่ายทอดแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นการมอบหมายผู้รับผิดชอบ เพื่อดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล และจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการดิจิทัล สิ่งสำคัญที่จะทำให้มีการนำแผนกลยุทธ์ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลไปปฏิบัติอย่างเกิดผลคือการสื่อสารทำความเข้าใจต่อเป้าหมาย วิธีดำเนินการ และผลลัพธ์ที่องค์กรจะได้รับ

๔) การติดตามและการรายงาน

การติดตามและการรายงาน เป็นขั้นตอนที่จะช่วยให้มั่นใจว่า การดำเนินกิจกรรมด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์มีความคืบหน้าไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ หรือหากมีปัญหาและอุปสรรคใดก็สามารถปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานได้อย่างทันการณ์ การติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานสามารถกระทำได้เป็นระยะ ๆ เช่น ทุก ๓ เดือน และเมื่อครบ ๑ ปี จะเป็นการประเมินผลและรายงานผลสำเร็จการดำเนินงานในภาพรวมของแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงานต่อผู้บริหาร นอกจากนี้ ยังนำไปเป็นข้อมูลเบื้องต้นของ “การประเมินสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล” เพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ในรอบปีถัดไป ช่วยให้การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตมีการปรับปรุงที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

บทที่ ๒

กรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาทบทวนข้อมูลนโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องและข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต เป็นกระบวนการศึกษาภาพรวมของสถานภาพการบริหารจัดการสารสนเทศขององค์กร ตั้งแต่วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต และพิจารณานโยบายและกรอบหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ทั้งนี้ การศึกษาทบทวนข้อมูลดังกล่าว เพื่อให้ทราบข้อมูลความเป็นจริง พื้นฐานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสารสนเทศขององค์กร และสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร

๒.๑ นโยบายและแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๑ กรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐

กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระยะ พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๖๓ ของประเทศไทย หรือ ICT๒๐๒๐ ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยกรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐ ได้กำหนดเป้าหมายหลัก ๖ ประการ คือ

๑. มีโครงสร้างพื้นฐาน ICT ความเร็วสูง (Broadband) ที่กระจายอย่างทั่วถึง ประชาชนสามารถเข้าถึงได้อย่างเท่าเทียมกัน เสมือนการเข้าถึงบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐานทั่วไป
๒. มีทุนมนุษย์ที่มีคุณภาพ ในปริมาณที่เพียงพอต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ฐานเศรษฐกิจบริการและฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เพิ่มบทบาทและความสำคัญของอุตสาหกรรม ICT (โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์) ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ
๔. ยกระดับความพร้อมด้าน ICT โดยรวมของประเทศไทยในการประเมินวัดระดับระหว่างประเทศ
๕. เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคม)
๖. ทุกภาคส่วนในสังคมมีความตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของ ICT ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา พร้อมกันนั้นได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๖.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่เป็นอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงหรือการสื่อสารรูปแบบอื่นที่เป็น Broadband ให้มีความทันสมัย มีการกระจายอย่างทั่วถึง และมีความมั่นคงปลอดภัยสามารถรองรับความต้องการของภาคส่วนต่างๆ ได้

๖.๒ พัฒนาทุนมนุษย์ที่มีความสามารถในการพัฒนา และใช้สารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาบุคลากร ICT ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในระดับมาตรฐานสากล

๖.๓ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม ICT

๖.๔ ใช้ ICT เพื่อสร้างนวัตกรรมบริการของภาครัฐที่สามารถให้บริการประชาชน และธุรกิจทุกภาคส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล

๖.๕ พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการผลิต ให้สามารถพึ่งตนเองและแข่งขันได้ในระดับโลก โดยเฉพาะภาคการเกษตร ภาคบริการ และเศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มสัดส่วนภาคบริการในโครงสร้างเศรษฐกิจโดยรวม

๖.๖ พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม

๖.๗ พัฒนาและประยุกต์ ICT เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๒.๑.๒ ความเชื่อมโยงกรอบนโยบาย ICT ๒๐๒๐ ของประเทศ และกรอบภารกิจงาน ICT กรมศิลปากร

กรอบนโยบาย ICT ๒๐๒๐ ของประเทศได้กำหนดวิสัยทัศน์(Smart Thailand ๒๐๒๐) ว่า “ICT เป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญในการนำพาคนไทยสู่ความรู้และปัญญา เศรษฐกิจไทยสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน สังคมไทยสู่ความเสมอภาค” ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการพัฒนา สรุปได้ดังนี้คือ

๑. มีโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่มีความเร็วสูง (Broadband) ซึ่งกระจายสู่ประชาชน ให้สามารถเข้าถึงได้อย่างเท่าเทียม ร้อยละ ๘๐ เป็นอย่างน้อย

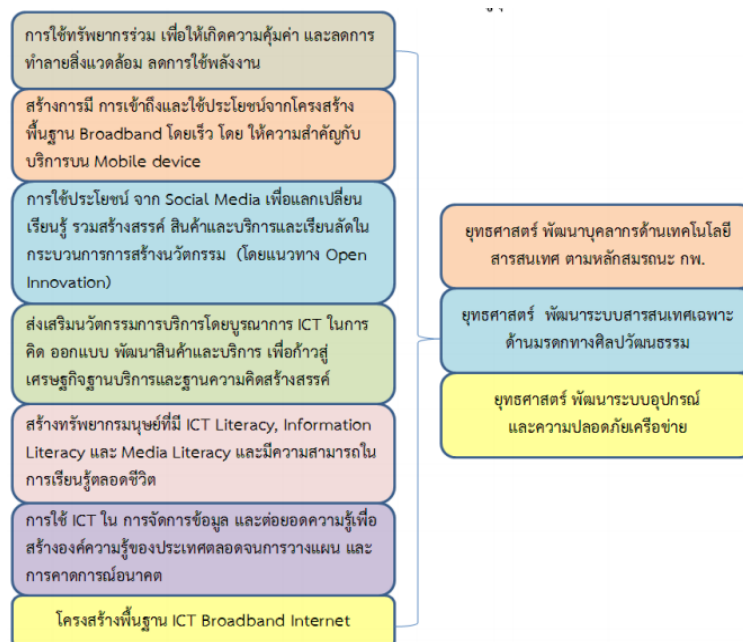
๒. ประชาชนร้อยละ ๗๕ มีความรู้สามารถใช้ความรู้และประโยชน์จากสารสนเทศได้อย่างเท่าเทียม

๓. เพิ่มบทบาท และความสำคัญของอุตสาหกรรม ICT ให้มีสัดส่วนมูลค่าเพิ่มต่อ GDP ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๘

๔. ยกระดับความพร้อมด้าน ICT โดยรวมของประเทศไทย โดยให้ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงที่สุดร้อยละ ๒๕ (Top quartile) ของ Networked Readiness Index

๕. เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (โดยเฉพาะในกลุ่มด้อยโอกาสทางสังคม) โดยเกิดการจ้างงานแบบใหม่ ที่เป็นการทำงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

๖. ทุกภาคส่วนในสังคมตระหนักถึงความสำคัญ และบทบาทของ ICT ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนา เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ และนำไปสู่ยุทธศาสตร์ ICT กรมศิลปากร ดังรูปภาพแสดงความเชื่อมโยงดังนี้



๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน ICT กรมศิลปากร

วิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร

“นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) มาเป็นเครื่องมือชั้นนำและสนับสนุนฐานความรู้ ภูมิปัญญาการบริการด้านมรดกศิลปวัฒนธรรม โดยสมบูรณ์แบบ”

ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบอุปกรณ์และความปลอดภัยเครือข่าย

จัดทำแผนเพื่อแก้ไขปัญหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จัดทำ ปรับปรุงระบบเครือข่ายและความปลอดภัย เพื่อรองรับงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ประกอบไปด้วย ๒ ส่วนคือ

๑. การจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงทดแทน
๒. การจัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย และเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบสารสนเทศเฉพาะด้านมรดกทางศิลปวัฒนธรรม

จัดทำ จัดทำ หรือพัฒนาระบบสารสนเทศเฉพาะด้าน ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และ เพื่อให้ตอบสนอง ต่อความต้องการงานภายใต้ภารกิจหลักของแต่ละหน่วยงานอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงภารกิจ ร่วมที่คล้ายคลึงกัน จะสามารถนำระบบที่พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ร่วมกัน โดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้ คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งประกอบไปด้วย ๒ ส่วน คือ

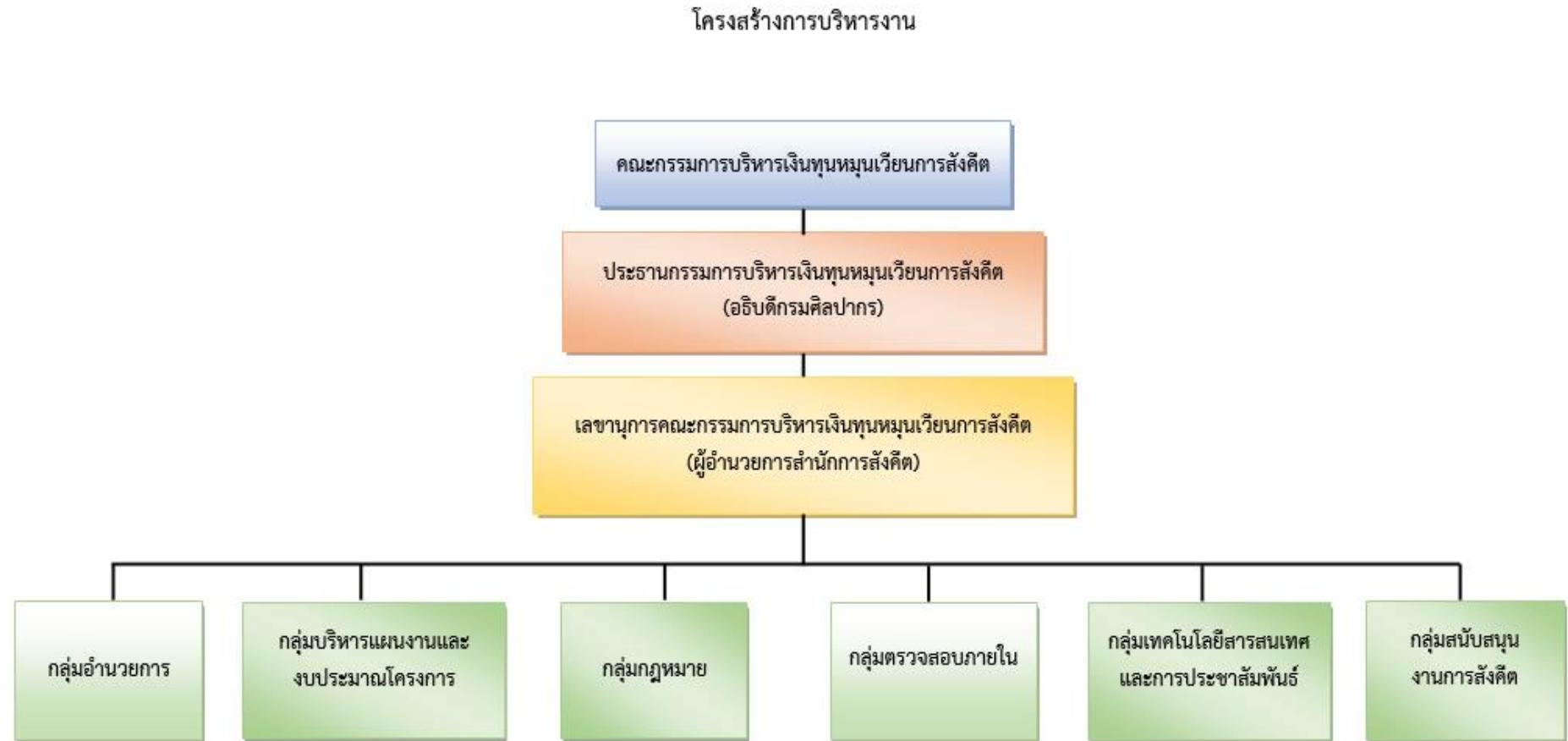
๑. พัฒนาระบบสารสนเทศเฉพาะทางด้านมรดกศิลปวัฒนธรรม
๒. จัดทำ Software ลิขสิทธิ์ที่มีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ดำเนินการให้ความรู้จัดการฝึกอบรม ให้แก่ บุคลากรในกรมศิลปากร มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะการใช้คอมพิวเตอร์ตามลักษณะงานและระดับตำแหน่งโดยใช้หลักสมรรถนะ

๒.๒ การบริหารจัดการสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตในปัจจุบัน

- โครงสร้างการบริหารงานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

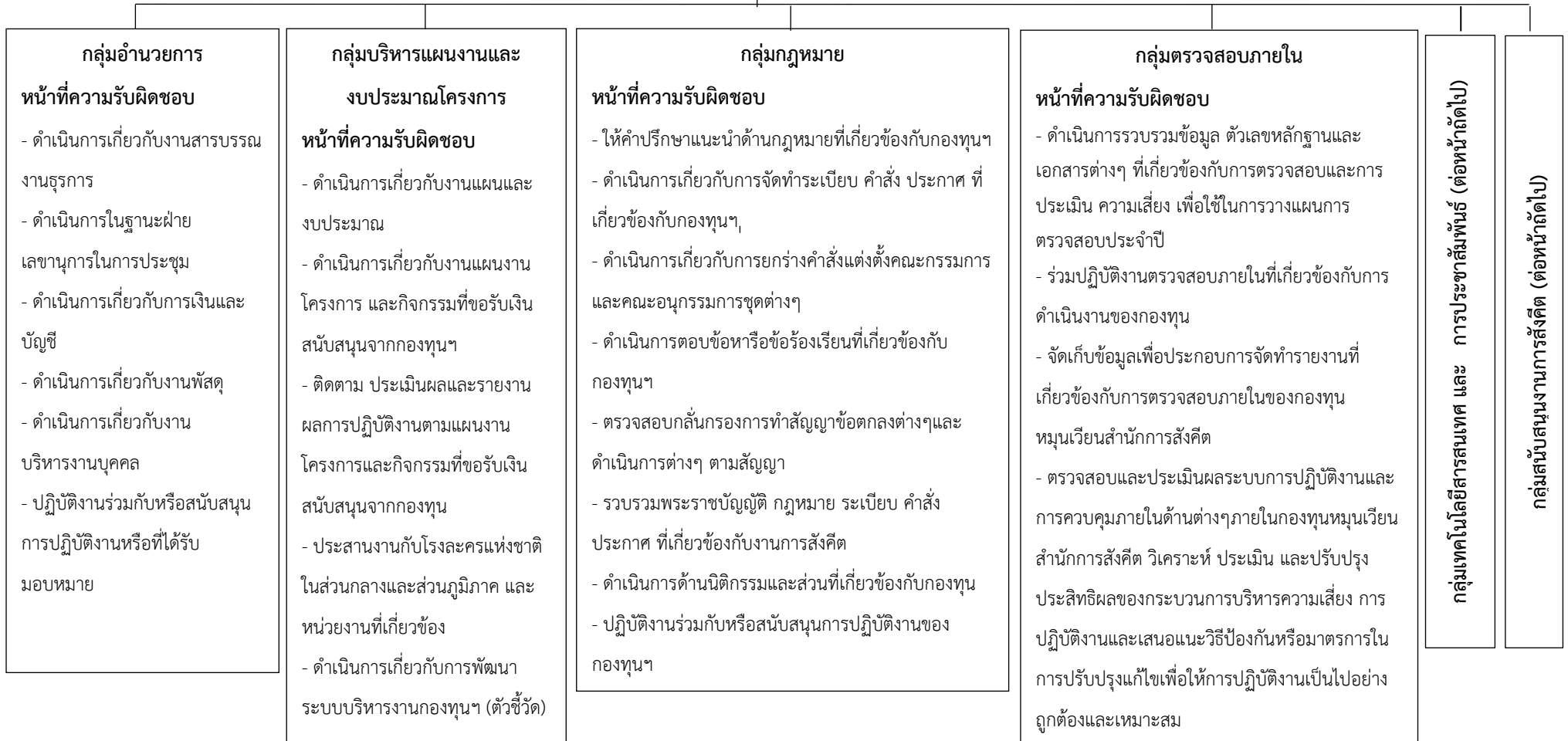


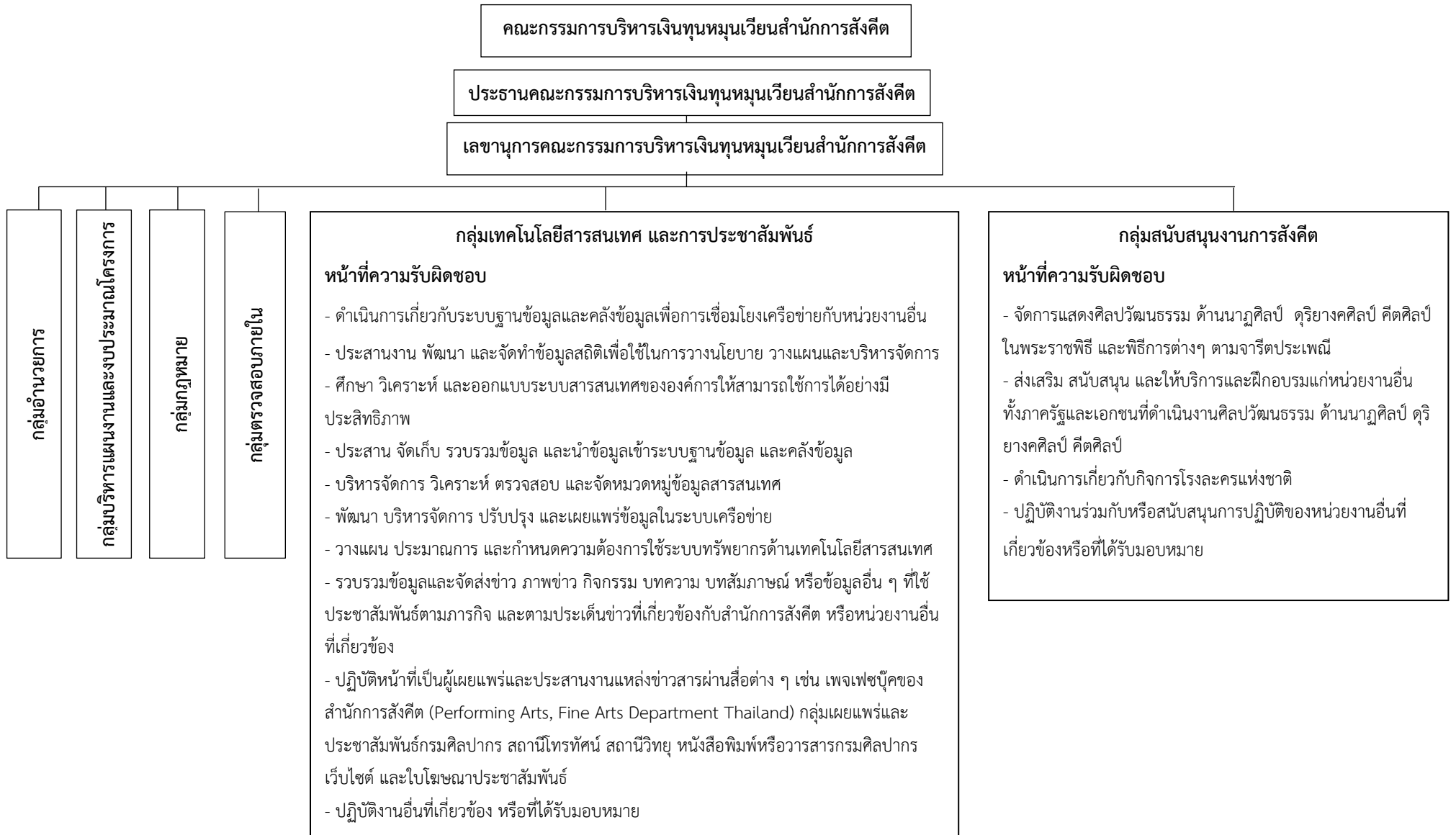
ภารกิจตามโครงสร้างการบริหารงานเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนสำนักงานการสังคิต

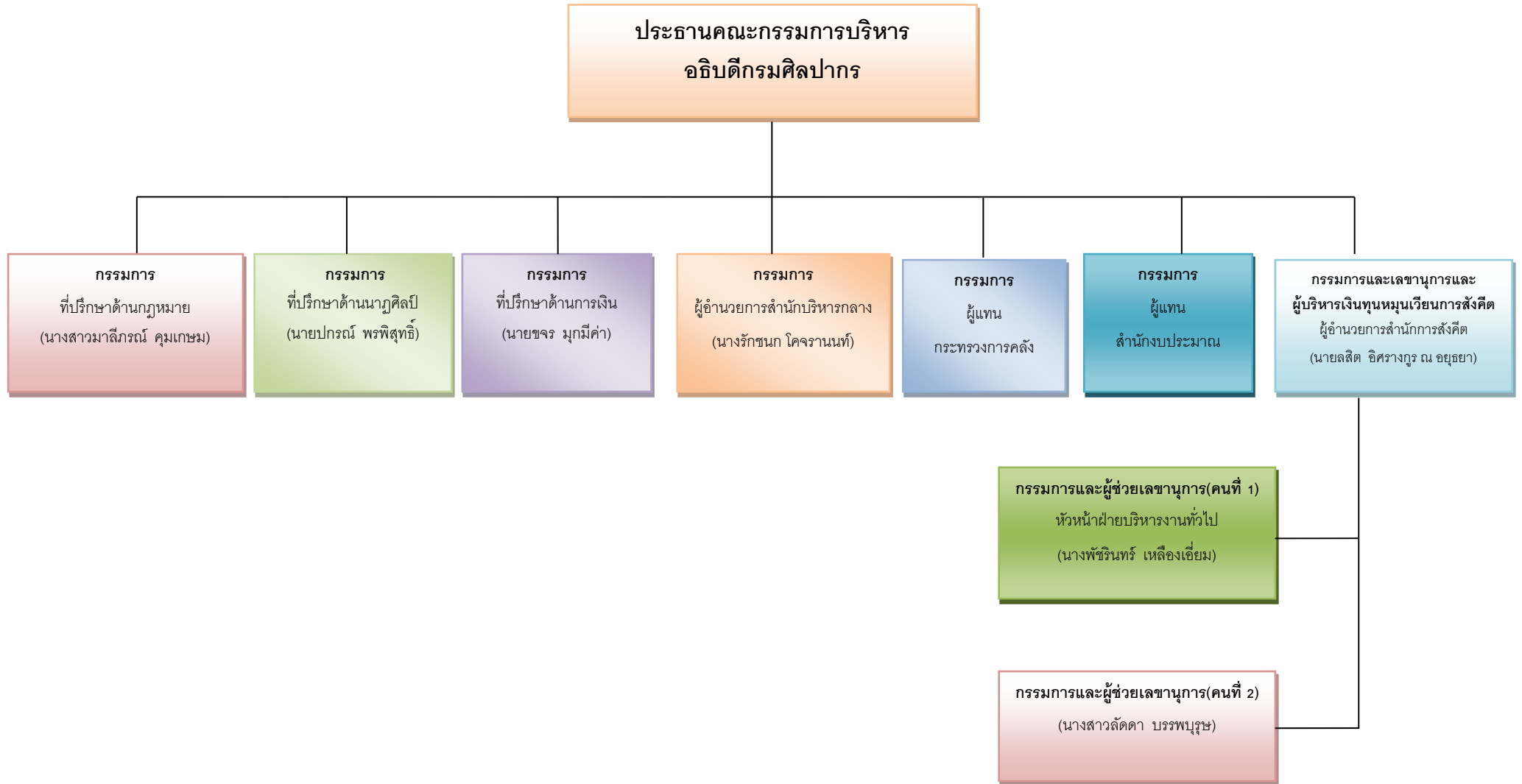
ประธานคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนสำนักงานการสังคิต

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนสำนักงานการสังคิต





- โครงสร้างคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต



๒.๒.๑ แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

วิสัยทัศน์

เป็นเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนอนุรักษ์ เผยแพร่ หรือส่งเสริมวัฒนธรรม
เชิงคุณภาพ ที่เกี่ยวข้องกับการแสดงนาฏดุริยางคศิลป์ของสำนักการสังคีต

ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สนับสนุนการนำมรดกศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์มาเสริมสร้างความมั่นคง
เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏ-
ดุริยางคศิลป์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน

นโยบาย/เป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์
ให้คงอยู่สืบไป

เป้าประสงค์ 1 สนับสนุนการจัดการแสดงนาฏศิลป์ดนตรีที่มีความหลากหลายและมีคุณภาพตาม
มาตรฐานของกรมศิลปากร

เป้าประสงค์ 2 สนับสนุนการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์สู่สาธารณชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สนับสนุนการนำมรดกศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์มาเสริมสร้างความ
มั่นคงของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

เป้าประสงค์ 1 สนับสนุนการให้บริการจัดการแสดงศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ที่เป็นที่ยอมรับ
ของประชาชนทั่วไป

เป้าประสงค์ 2 สนับสนุนการให้บริการใช้สถานที่โรงละครแห่งชาติสำหรับจัดการแสดงศิลปวัฒนธรรม
ด้านนาฏดุริยางคศิลป์

เป้าประสงค์ 3 มีข้อบังคับเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหาร
ทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558

เป้าประสงค์ 4 ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตเกิดความพึงพอใจ

เป้าประสงค์ 5 มีฐานข้อมูลของผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรม

ด้านนาฏดุริยางคศิลป์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน

- เป้าประสงค์ 1 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และการบริหารจัดการ
จัดการเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต
- เป้าประสงค์ 2 ส่งเสริมการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
- เป้าประสงค์ 3 การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน

- เป้าประสงค์ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานเชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

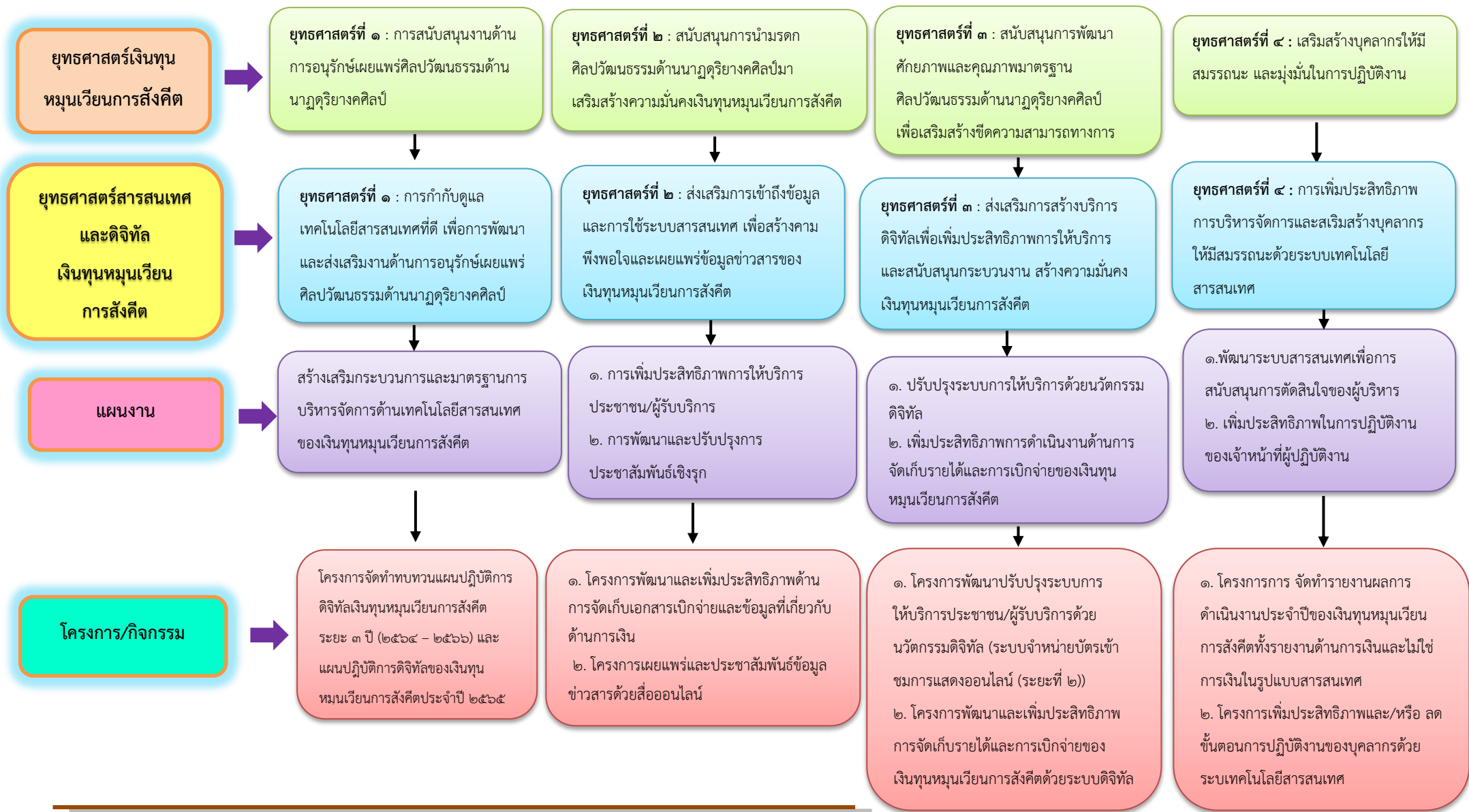
๒.๒.๒ ระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตใช้อยู่ในปัจจุบัน

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นเงินทุนที่อยู่ในการกำกับดูแลของกรมศิลปากร ดังนั้น การดำเนินการที่เกี่ยวกับระบบสารสนเทศและดิจิทัลจึงอยู่ภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมศิลปากร ซึ่งมีแนวทางการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินการดังนี้

- มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรสารสนเทศ ฐานความรู้ ฐานข้อมูล ที่มีอยู่และได้เริ่มพัฒนาจากแผนระยะที่ ๑ เป็นแนวทางในการกำหนดแผน กำหนดโครงการ ต่อเนื่องในระยะที่ ๒
- มุ่งพัฒนาต่อยอด ฐานข้อมูลในระดับสำนัก ระดับย่อย พัฒนาเชื่อมโยงเป็น ฐานข้อมูล ฐานความรู้ในระดับองค์กรรวม ระดับกรม
- มุ่งเน้นการให้ความรู้แก่บุคลากรในระดับต่างๆ ในการใช้ทรัพยากรสารสนเทศที่ได้พัฒนาขึ้นให้เต็มศักยภาพ

ดังนั้น เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต จึงได้กำหนดให้การพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเป็นแผนงานหนึ่งที่สำคัญในด้านการพัฒนาองค์กร เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตและสนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังแผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของกรมศิลปากรและเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ดังนี้

แผนภูมิความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ภูมิศิลปากร และเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต



ตารางแสดงความสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กับ
ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีเพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมสนับสนุนด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการ สร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การนำมรดกศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์มาเสริมสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน

๒.๓ สรุปผลการทบทวนกรอบนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษา ทบทวน กรอบนโยบาย ICT๒๐๒๐ ของประเทศ และกรอบภารกิจงาน ICT กรมศิลปากร รวมถึงยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน ICT กรมศิลปากรแล้ว พบว่ามีประเด็นด้านสารสนเทศที่มีความสอดคล้องกัน ดังนี้

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ให้ได้มาตรฐานตามกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกำหนด มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ทุกระดับ

๒) ด้านสารสนเทศและฐานข้อมูล ให้มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามภารกิจงาน โดยเน้นการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกัน

๓) ด้านระบบงาน ผลักดันให้มีการประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานได้ อย่างมีระบบ โดยเน้นเรื่องความพร้อมใช้งานและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร

๔) ด้านการพัฒนาบุคลากร ให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในการประยุกต์ใช้ สารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ ๓

การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ซึ่งดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของกรมศิลปากร จำเป็นต้องมีการศึกษาสถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนฯ ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในแต่ละด้าน เพื่อนำไปกำหนดทิศทางการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

๓.๑ การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลกับปัจจัยภายใน

จากการสำรวจสถานการณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ ข้อมูลสารสนเทศ เครือข่าย และบุคลากรแล้วสามารถวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) สรุปได้ ดังนี้

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ฮาร์ดแวร์	ได้รับการสนับสนุนคอมพิวเตอร์จากหน่วยงานต้นสังกัดที่มีจำนวนเพียงพอต่อการใช้งาน	๑) การซ่อมบำรุงระบบคอมพิวเตอร์มีขั้นตอน และระยะเวลานาน ๒) คุณสมบัติของเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ได้รับการสนับสนุนไม่ค่อยมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ๔) ไม่มีระบบป้องกันไวรัส และการตรวจเช็คคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ ๕) ไม่มีเครื่องคอมพิวเตอร์สำรองเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินกับเครื่องที่ใช้งานอยู่เป็นประจำ
ซอฟต์แวร์	๑) มีระบบปฏิบัติการพื้นฐานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒) ส่งเสริมให้ใช้ซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายของรัฐ	๑) ระบบปฏิบัติการในคอมพิวเตอร์ไม่ได้ถูก Update ให้มีความทันสมัย จึงไม่มีความเสถียรในการปฏิบัติงาน ๒) ระบบปฏิบัติการคนละรุ่นทำให้มีปัญหาในการเชื่อมต่อและไม่สามารถพิมพ์ (print) งานได้ตามแบบฟอร์มที่กำหนด อาทิ บรรทัด/หน้าไม่เท่ากัน ๓) ขาดระบบปฏิบัติการด้านการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ
ข้อมูลสารสนเทศ	๑) มีข้อมูลพื้นฐานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ครบถ้วนตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง ๒) มีการปรับปรุงและ Update ข้อมูลให้ถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ	๑) ขาดการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศที่เป็นระบบ ๒) รูปแบบการนำเสนอ website ยังไม่มีความน่าสนใจและเหมาะสมเท่าที่ควร ทำให้ยากต่อการสืบค้นข้อมูล

ด้าน	จุดแข็ง	จุดอ่อน
	๓) มี website ของหน่วยงานต้นสังกัดที่อำนวยความสะดวกในการนำเสนอข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๓) ยังขาดข้อมูลสารสนเทศในเชิงวิเคราะห์เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร
เครือข่าย	๑) มีระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่ายของหน่วยงานต้นสังกัดและการทำงานของเงินทุนฯ ๒) ระบบเครือข่ายได้รับการดูแลจากหน่วยงานต้นสังกัด (กรมศิลปากร) ช่วยลดขั้นตอนในการดูแลรักษาระบบ	๑) ระบบเครือข่ายยังติดขัด บางครั้งใช้งานไม่ได้ ๒) ระบบเครือข่าย และระบบ Wifi ไม่มีความเสถียรเท่าที่ควร ๓) ความเร็วของเครือข่าย (internet) ไม่เพียงพอสำหรับสืบค้นข้อมูลที่จำเป็นต่อการใช้งาน
บุคลากร	๑) ผู้บริหารให้การส่งเสริมและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานแก่บุคลากร ๒) มีการจัดฝึกอบรมด้านสารสนเทศและเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้กับบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ	๑) ขาดบุคลากรด้านสารสนเทศที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง ๒) บุคลากรยังขาดความเชี่ยวชาญในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการทำงาน ๓) เทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาไปอย่างรวดเร็วส่งผลให้เจ้าหน้าที่บางส่วนไม่สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ การวิเคราะห์สถานภาพด้านสารสนเทศกับปัจจัยภายนอก

โอกาส	อุปสรรค
๑) มีการสื่อสารข้อมูลใน Social Media มากขึ้น ช่วยเพิ่มช่องทางในการนำเสนอข้อมูลและข่าวสารการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตสู่สาธารณะได้กว้างขวางมากขึ้น ๒) นโยบายของรัฐบาล และหน่วยงานต้นสังกัดที่สนับสนุนการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ๓) มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สามารถนำมาพัฒนารูปแบบการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) มีความเสี่ยงจากไวรัสคอมพิวเตอร์ที่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลสารสนเทศ ๒) มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาเทคโนโลยีที่รวดเร็วทำให้เจ้าหน้าที่ไม่สามารถศึกษาข้อมูลด้านสารสนเทศได้ทันเหตุการณ์ ๓) งบประมาณในการพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ค่อนข้างสูง

บทที่ ๔

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

๔.๑ วิสัยทัศน์ พันธกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

วิสัยทัศน์

“นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานและการบริการที่ดีกับประชาชน เพื่อก้าวสู่องค์กรชั้นนำด้านนาฏศิลป์ ดนตรี และการให้บริการสถานที่จัดแสดงทางศิลปวัฒนธรรม”

พันธกิจ

- ๑) การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตให้มีประสิทธิภาพ
- ๒) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการสร้างความเป็นเลิศในด้านการจัดการแสดงและการให้บริการสถานที่จัดแสดงทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ
- ๓) การพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้กับบุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒ ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต

เพื่อให้บรรลุซึ่งเป้าหมายของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีทั้งจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ฉบับนี้ได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักในการพัฒนาไว้ ๔ ด้าน ดำเนินการในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกอบด้วย

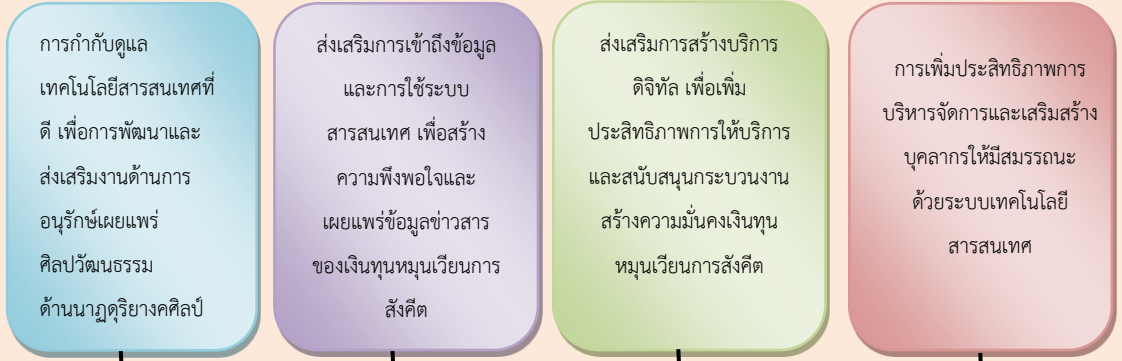
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีเพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการ สร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

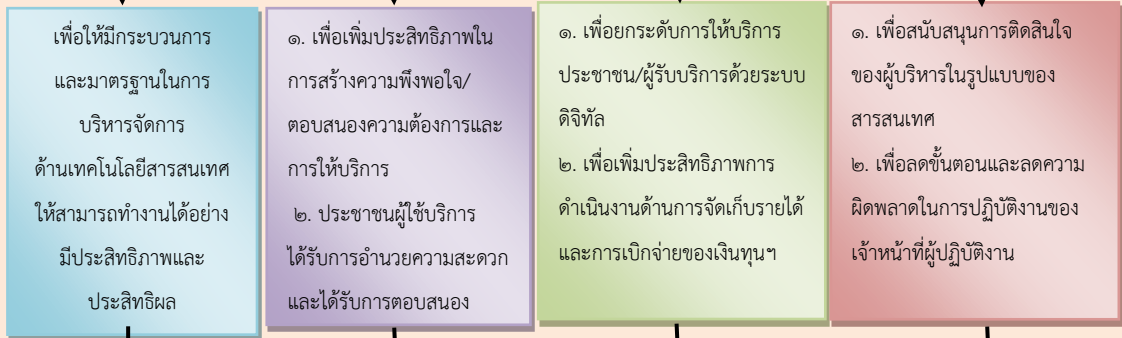
วิสัยทัศน์

“นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานและการบริการที่ดีกับประชาชน เพื่อก้าวสู่อองค์กรชั้นนำด้านนาฏศิลป์ ดนตรี และการให้บริการสถานที่จัดแสดงทางศิลปวัฒนธรรม”

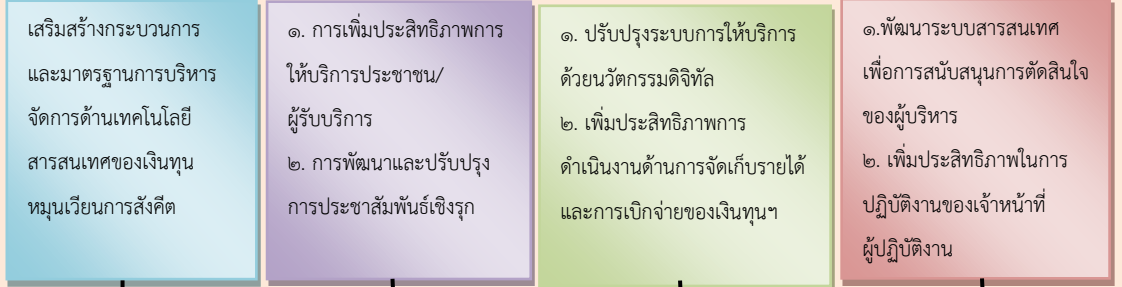
ยุทธศาสตร์



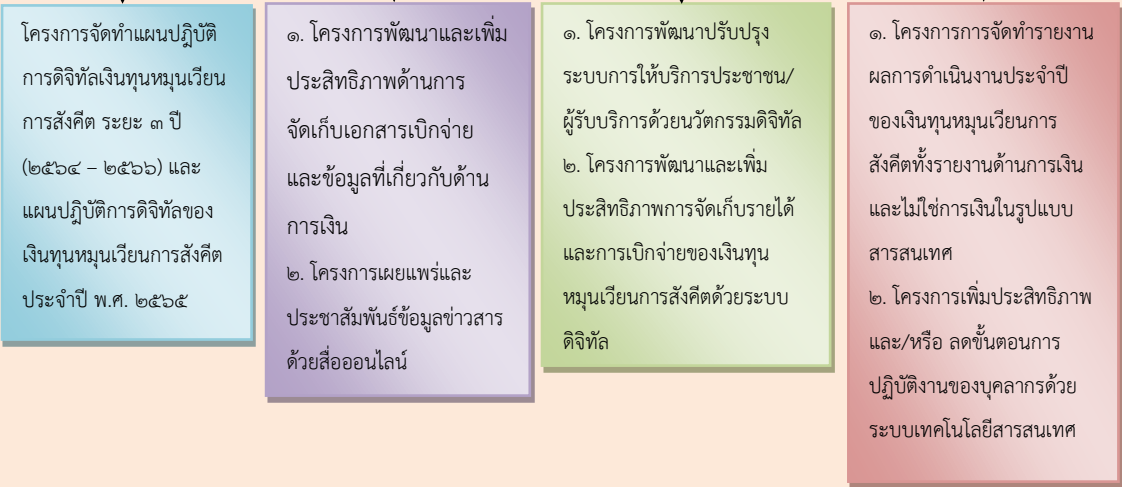
เป้าหมาย



แผนงาน



โครงการ



๔.๓ การกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เป็นการดำเนินการเพื่อให้การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เกิดความคุ้มค่า และประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร แต่องค์กรจึงมีการกำหนดรูปแบบวิธีการบริหารจัดการที่เหมาะสม สามารถแปลงกรอบแนวทางการพัฒนางานเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร และนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง ได้รับการยอมรับ และร่วมมือจากหน่วยงานภายในองค์กร เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อกำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล โดยมีผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ร่วมทำงาน รับผิดชอบและผลักดันงานให้ประสบผลสำเร็จ

การติดตามประเมินผล

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ได้ดำเนินงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต พ.ศ. ๒๕๖๕ และในแต่ละปีงบประมาณ โดยจะดำเนินการติดตามผลการดำเนินงาน และทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม นโยบาย และการพัฒนาต่อไป

บทที่ ๕

แผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี

๕.๑ แผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงาน

ด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป

เป้าหมาย : เพื่อให้มีกระบวนการและมาตรฐานในการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แผนงาน : เสริมสร้างกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุน

หมุนเวียนการสังคีต

โครงการ	คำเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๑. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี	- มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี	- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ๑ ฉบับ	✓	✓	✓	-	คณะทำงานประชาสัมพันธ์เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (กรมศิลปากร)
เงินลงทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี	- เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ๑ ฉบับ	✓	✓	✓		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

เป้าหมาย : ๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความพึงพอใจ/ตอบสนองความต้องการและการให้บริการ
๒) ประชาชนผู้ให้บริการได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนอง

แผนงาน : ๑) การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการ
๒) การพัฒนาและปรับปรุงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๒. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บเอกสารเบิกจ่ายและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน	- ผู้บริหารมีฐานข้อมูลด้านการเงินสำหรับการตัดสินใจบริหารจัดการแสดง - ผู้ปฏิบัติงานมีระบบที่เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	- ระบบการจัดเก็บเอกสารเบิกจ่ายและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน ๑ ระบบ	√	√	-	๕๐,๐๐๐.-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)
๓. โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์	- ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีความหลากหลาย	- จำนวนข้อมูลข่าวสารที่ประชาสัมพันธ์อย่างน้อยเดือนละ ๒ เรื่อง	√	√	√	-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

เป้าหมาย : ๑) เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยระบบดิจิทัล

๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

แผนงาน : ๑) ปรับปรุงระบบการให้บริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

๒) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๔. โครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล - ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ (ระยะที่ ๒)	- มีระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนองต่อความต้องการของผู้ชมการแสดงและเจ้าหน้าที่ - การศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์	- ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ ๑ ระบบ - รายงานผลการศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์ (๑ ฉบับ)	√	-	-	-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีตร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ (กรมศิลปากร)
๕. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตด้วยระบบดิจิทัล	- มีระบบการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง ประกอบด้วย - โครงการ KTB Corporate online ของธนาคารกรุงไทย - QR Code - Krungthai NEXT	- มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่ครบถ้วน เป็นไปตามเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลาง (ร้อยละ ๑๐๐)	√	√	√	-	เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (กรมศิลปากร)

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
	การพัฒนาการให้บริการ การจำหน่ายตั๋วออนไลน์ โดยการลดขั้นตอนการซื้อ ตั๋วให้กับผู้ใช้บริการ						

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าหมาย : ๑) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในรูปแบบของสารสนเทศ

๒) เพื่อลดขั้นตอนและลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

แผนงาน : ๑) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

๒) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณรวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
๖. โครงการการจัดทำ รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีของเงินทุน หมุนเวียนการสังคีตทั้ง รายงานด้านการเงินและ ไม่ใช่การเงินในรูปแบบ สารสนเทศ	รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีของเงินทุน หมุนเวียนการสังคีตมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	- รายงานประจำปี (๑ ฉบับ)	✓	✓	✓	-	เงินทุน หมุนเวียน การสังคีต (กรมศิลปากร)
๗. โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ของบุคลากรด้วยระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	- บุคลากรของเงินทุน หมุนเวียนการสังคีตมี เครื่องคอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์เพียงพอต่อการ ใช้งาน - บุคลากรได้รับการ พัฒนาการใช้เทคโนโลยี	- สัดส่วนของ จำนวนคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สำหรับ ใช้ในการปฏิบัติงาน ของบุคลากร (ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐)	✓	✓	✓	ได้รับการ สนับสนุน จากต้นสังกัด	เงินทุน หมุนเวียน การสังคีต ร่วมกับ ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศฯ

โครงการ	ค่าเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินงาน			งบประมาณ รวม	ผู้รับผิดชอบ
			๖๔	๖๕	๖๖		
	สารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	- ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	√	√	√		(กรมศิลปากร)

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต
ประจำปี ๒๕๖๕

แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ประจำปี ๒๕๖๕

๑) โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ฉบับทบทวน เดือนมิถุนายน ๒๕๖๔ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตประจำปี ๒๕๖๕

งบประมาณ : -

คำเป้าหมาย : ๑. มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตประจำปี

๒. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการ และมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัด : แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔- ๒๕๖๖) ๑ ฉบับ และ แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตประจำปี ๑ ฉบับ

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ			
		๒๕๖๔			๒๕๖๕											
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.		
๑	จัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อกำหนดแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต และแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนฯ															สำนักการสังคิต (กรมศิลปากร)
๒	ศึกษา รวบรวม ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ สภาพแวดล้อมเงินทุนฯ การวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) การกำหนดโครงการ/กิจกรรมตามแผน															
๓	นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษา รวบรวม ในข้อ ๒ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ ปรับปรุงและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล															
๔	นำเสนอแผนฯ ต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบ															
๕	ดำเนินการตามแผนที่กำหนด และติดตาม ประเมินผลโครงการอย่างต่อเนื่อง															

๒) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บเอกสารเบิกจ่ายและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน

งบประมาณ : ๕๐,๐๐๐.-

ค่าเป้าหมาย : ๑.) ผู้บริหารฯ มีฐานข้อมูลด้านการเงิน สำหรับการตัดสินใจบริหารฯจัดการแสดง

๒.) ผู้ปฏิบัติงานมีระบบที่เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด : ระบบการจัดเก็บเอกสารเบิกจ่ายและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน ๑ ระบบ

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๔			๒๕๖๕										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	จัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อจัดทำระบบสารสนเทศด้านการแสดง และแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำระบบฯ														เงินทุนหมุนเวียน การสังคีต และศูนย์ เทคโนโลยี
๒	รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง														สารสนเทศ(กรม ศิลปากร)
๓	ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ ๆ เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำระบบสารสนเทศ														
๔	ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด และติดตาม ประเมินผลโครงการอย่างต่อเนื่อง														

๓) โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์

งบประมาณ : -

ค่าเป้าหมาย : การเพิ่ม ข้อมูล ข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีความหลากหลาย ประชาสัมพันธ์ไปสู่ระบบดิจิทัล

ตัวชี้วัด : จำนวนข้อมูลข่าวสารเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ อย่างน้อยเดือนละ ๒ เรื่อง

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๔			๒๕๖๕										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่มีความสวยงามและน่าสนใจ และเพิ่มข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรบนช่องทางที่กำหนด														ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและ คณะทำงานฝ่าย ประชาสัมพันธ์สำนัก การสังคิต (กรมศิลปากร)
๒	ปรับปรุง เพิ่มข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร ภารกิจ แผนงาน ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของเงินทุนฯ และกิจกรรม เป็นต้น														

๔) โครงการพัฒนา ปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล

งบประมาณ : -

ค่าเป้าหมาย : การศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์

ตัวชี้วัด : รายงานผลการศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์ (๑ ฉบับ) ได้ช่องทางการเพิ่มรายได้ ๑ ช่องทาง

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๔			๒๕๖๕										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	จัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อกำหนดแนวทางการเพิ่มรายได้และกระบวนการด้านการแสดงผ่านสื่อออนไลน์ และแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำโครงการฯ														ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และ สำนักการสังคีต (กรมศิลปากร)
๒	ศึกษาแนวทางการจัดหารายได้จาก การเผยแพร่การแสดงในสื่อออนไลน์														
๓	ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ ๆ เกี่ยวข้อง อาทิ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ กรมศิลปากร เพื่อเผยแพร่ข้อมูล														
๔	ทดลองการใช้ระบบเผยแพร่การแสดงในสื่อออนไลน์														
๕	เปิดใช้ระบบเผยแพร่การแสดงในสื่อออนไลน์														
๖	ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน นำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การสังคีต เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนระยะยาว/ระยะสั้น ในปีถัดไป														

๕) โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตด้วยระบบดิจิทัล

งบประมาณ : -

คำเป้าหมาย : มีระบบการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง ประกอบด้วย โครงการ KTB Corporate online ของธนาคารกรุงไทย , QR Code , Krungthai NEXT (การพัฒนาการให้บริการการจำหน่ายตั๋วออนไลน์โดยการลดขั้นตอนการซื้อตั๋วให้กับผู้ใช้บริการ)

ตัวชี้วัด : มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่ครบถ้วนเป็นไปตามคณท์กำหนดของกรมบัญชีกลาง (ร้อยละ ๑๐๐)

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๔			๒๕๖๕										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	การจัดเก็บรายได้และการจ่ายค่าใช้จ่ายตามที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารฯ และข้อกำหนดของธนาคาร														งานการเงินและพัสดุ สำนักการสังคิต
๒	ติดตามผลการดำเนินงานระหว่างการใช้งาน รวบรวมปัญหาอุปสรรคในการใช้งาน เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง														
๓	นำปัญหา อุปสรรค พร้อมแนวทางแก้ไขนำเสนอผู้บริหารเงินทุน														

๖) โครงการการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตทั้งรายงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินในรูปแบบสารสนเทศ

งบประมาณ : -

คำเป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัด : รายงานประจำปี (๑ ฉบับ)

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ			
		๒๕๖๔			๒๕๖๕											
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.		
๑	จัดประชุมคณะทำงานเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตเพื่อกำหนดแนวทางและวางแผนการจัดทำรายงาน															คณะทำงานเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต
๒	มอบหมายผู้รับผิดชอบในการรวบรวมรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละด้าน															
๓	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตในรูปแบบสารสนเทศ															
๔	ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างการจัดทำต้นฉบับรายงานฯ															
๕	นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานประจำปีผ่านช่องทางออนไลน์ของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต															

๗) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

งบประมาณ : -

คำเป้าหมาย : ๑) บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตมีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพียงพอต่อการใช้งาน

๒) บุคลากรได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด : ๑) สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐)

๒) ร้อยละ ๑๐๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		๒๕๖๔			๒๕๖๕										
		ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.		กย.	
๑	สำรวจความต้องการเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เป็นประจำทุกปี และตรวจสอบประสิทธิภาพของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ														ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และสำนักการสังคีต
๒	กรณีจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จะดำเนินการจัดทำคำขอยังหน่วยงานต้นสังกัด (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมศิลปากร)														(กรมศิลปากร)
๓	จัดสรรเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้บุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม														
๔	ส่งบุคลากรเข้าอบรมโครงการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมศิลปากรที่จัดขึ้นทุกปี														
๕	ติดตาม ประเมินผลการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียน														

บทที่ ๖

การติดตามและประเมินผล

การวัดผลแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต จำเป็นต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารแผนฯ และการประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยตัวชี้วัดความสำเร็จ รวมทั้งมีการกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับองค์กร มีการจัดตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการสารสนเทศเพื่อให้บุคลากรในส่วนงานต่างๆ ได้มีส่วนแสดงความคิดเห็นและทำงานร่วมกัน

๖.๑ แนวทางการดำเนินงาน

ในการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในแต่ละปี เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละปีและจะพิจารณาปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปีในปีถัดไปให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีการประเมินผลใน ๒ แนวทางดังนี้

- ๑) ติดตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตในแต่ละปี
- ๒) ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตเมื่อสิ้นสุดแผน

๖.๒ กลไกการดำเนินงาน

เงินทุนหมุนเวียนการสังคีต เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต (ระยะ ๓ ปี) พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต โดยมีคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ดำเนินการกำกับ ดูแล และมอบนโยบายการบริหารจัดการให้เป็นไปตามแผน ซึ่งคณะทำงานจะเป็นผู้ดำเนินการประสานงานกับกลุ่มงานต่างๆ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในแต่ละแผนงาน รวมทั้งการติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีและแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตเพื่อทราบ

๖.๓ การติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดี เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมงานด้านการอนุรักษ์เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมด้านนาฏดุริยางคศิลป์ให้คงอยู่สืบไป	- เพื่อให้มีกระบวนการและมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานตามกระบวนการและมาตรฐานการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	จบแผน
๑. โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี	- มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี - เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการ และมาตรฐานการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ๑ ฉบับ - แผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตประจำปี ๑ ฉบับ	ทุก ๑ ปี
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสร้างความพึงพอใจและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความพึงพอใจ/ตอบสนองความต้องการและการให้บริการ ๒) เพื่อปรับปรุงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกและสนับสนุนการสื่อสารระหว่างเงินทุนหมุนเวียนการสังคีตกับผู้รับบริการ	๑) ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน/ผู้รับบริการ ๒) ช่องทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคีต	จบแผน

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
๒. โครงการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารด้วยสื่อออนไลน์	- ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสารของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตที่มีความหลากหลาย	- จำนวนช่องทางการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ไม่น้อยกว่า ๙ ช่องทาง	จบแผน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและสนับสนุนกระบวนการสร้างความมั่นคงเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๑) เพื่อยกระดับการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยระบบดิจิทัล ๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิต	๑) ร้อยละความสำเร็จของระบบสารสนเทศเพื่อให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการ ๒) ร้อยละความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้เป็นไปตามเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลาง	จบแผน
๓. โครงการพัฒนา ปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน/ผู้รับบริการด้วยนวัตกรรมดิจิทัล - ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ (ระยะที่ ๒)	- มีระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนองต่อความต้องการของผู้ชมการแสดงและเจ้าหน้าที่ - การศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์ อย่างน้อย ๑ ช่องทาง	- ระบบจำหน่ายบัตรเข้าชมการแสดงออนไลน์ ๑ ระบบ - รายงานผลการศึกษาแนวทางการเพิ่มรายได้จากการให้บริการทางสื่อออนไลน์ (๑ ฉบับ)	ทุก ๑ ปี
๔. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตด้วยระบบดิจิทัล	- มีระบบการจัดเก็บรายได้และการเบิกจ่ายที่รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมบัญชีกลาง ประกอบด้วย - โครงการ KTB Corperate online ของ ธนาคารกรุงไทย	- มีระบบการจัดเก็บรายได้ที่ครบถ้วนเป็นไปตามเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลาง (ร้อยละ ๑๐๐)	ทุก ๑ ปี

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
	<ul style="list-style-type: none"> - QR Code - Krungthai NEXT การพัฒนาการให้บริการการจำหน่ายตั๋วออนไลน์โดยการลดขั้นตอนการซื้อตั๋วให้กับผู้ใช้บริการ		
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและเสริมสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารในรูปแบบของสารสนเทศ ๒) เพื่อลดขั้นตอนและลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน	๑) ร้อยละความสำเร็จของจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีในรูปแบบสารสนเทศ ๒) สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร ๓) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับพัฒนาความรู้ความสามารถ ในการประยุกต์ใช้สารสนเทศอย่างเหมาะสม	จบแผน
๕. โครงการการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตทั้งรายงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินในรูปแบบสารสนเทศ	- รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของเงินทุนหมุนเวียนการสังคิตมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- รายงานประจำปี (๑ ฉบับ)	ทุก ๑ ปี

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาในการประเมิน
๖. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานของบุคลากรด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรของเงินทุนหมุนเวียนการสังคมีเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพียงพอต่อการใช้งาน - บุคลากรได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการปฏิบัติงานของบุคลากร (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐) - ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน 	ทุก ๑ ปี